



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	<b>Contributi CONI</b>				
CEA.001	Attività sportiva	346.483,00	346.483,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.385.931,00	1.535.931,00	-150.000,00	-10%
CEA.003	Contributi per Uffici Federali				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.006	Contributi straordinari	5.400.000,00	5.400.000,00		
CEA.032	Altri Contributi CONI	166.000,00	166.000,00		
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	1.107.623,00	1.096.928,00	10.695,00	1%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi Spa	527.680,00	659.366,00	-131.686,00	-20%
CEA.504	Contributi per Progetti Speciali				
1.01.	<b>Totale Contributi CONI</b>	<b>8.933.717,00</b>	<b>9.204.708,00</b>	<b>-270.991,00</b>	<b>-3%</b>
1.02.	<b>Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>				
CEA.005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	500.000,00	522.000,00	-22.000,00	-4%
1.02.	<b>Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali</b>	<b>500.000,00</b>	<b>522.000,00</b>	<b>-22.000,00</b>	<b>-4%</b>
1.03.	<b>Quote degli associati:</b>				
CEA.007	Quote di affiliazione	134.600,00	269.200,00	-134.600,00	-50%
CEA.008	Quote di tesseramento	8.332.180,00	6.292.253,10	2.039.926,90	32%
CEA.009	Multe e tasse gara	136.000,00	137.155,00	-1.155,00	-1%
CEA.010	Diritti di segreteria	3.000,00	2.500,00	500,00	20%
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	150.000,00	160.387,00	-10.387,00	-6%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze/omologazioni	10.000,00	11.350,00	-1.350,00	-12%
1.03.	<b>Totale Quote degli associati:</b>	<b>8.765.780,00</b>	<b>6.872.845,10</b>	<b>1.892.934,90</b>	<b>28%</b>
1.04.	<b>Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	17.300,00	35.820,00	-18.520,00	-52%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di Servizi				
<b>1.04.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali</b>	<b>17.300,00</b>	<b>35.820,00</b>	<b>-18.520,00</b>	<b>-52%</b>
<b>1.05.</b>	<b>Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di Servizi				
<b>1.05.</b>	<b>Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	3.150.000,00	2.617.939,00	532.061,00	20%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
<b>1.06.</b>	<b>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>3.150.000,00</b>	<b>2.617.939,00</b>	<b>532.061,00</b>	<b>20%</b>
<b>1.07.</b>	<b>Altri ricavi della gestione ordinaria</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi	1.250.000,00	1.347.800,00	-97.800,00	-7%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.235,00	20.235,00		
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				
CEA.040	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci		370.000,00	-370.000,00	-100%
<b>1.07.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</b>	<b>1.270.235,00</b>	<b>1.738.035,00</b>	<b>-467.800,00</b>	<b>-27%</b>
<b>1.08</b>	<b>Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</b>				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per Attività Paraolimpica / A.L.	10.000,00	10.000,00		
CEA.602	Contributo costo lavoro personale ex Comitato Paraolimpico				
<b>1.08</b>	<b>Totale Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>1.</b>	<b>Totale Attività Centrale</b>	<b>22.647.032,00</b>	<b>21.001.347,10</b>	<b>1.645.684,90</b>	<b>8%</b>
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,87%</i>	<i>99,47%</i>		
<b>2.</b>	<b>Attività Struttura Territoriale</b>				
<b>2.02.</b>	<b>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		71.721,90	-71.721,90	-100%
<b>2.02.</b>	<b>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>71.721,90</b>	<b>-71.721,90</b>	<b>-100%</b>
<b>2.03.</b>	<b>Quote degli associati</b>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	30.000,00	41.087,60	-11.087,60	-27%
<b>2.03.</b>	<b>Totale Quote degli associati</b>	<b>30.000,00</b>	<b>41.087,60</b>	<b>-11.087,60</b>	<b>-27%</b>
<b>2.04.</b>	<b>Ricavi da manifestazioni</b>				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
<b>2.04.</b>	<b>Totale Ricavi da manifestazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.05.</b>	<b>Altri ricavi della gestione</b>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
<b>2.05.</b>	<b>Totale Altri ricavi della gestione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>2.06.</b>	<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**VALORE DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
2.06.	<i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	0,00	0,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	30.000,00	112.809,50	-82.809,50	-73%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	0,13%	0,53%		
	<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>22.677.032,00</b>	<b>21.114.156,60</b>	<b>1.562.875,40</b>	<b>7%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	<b>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>				
1.01.01.	<b>Costi PO/AL</b>				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	158.000,00	285.500,00	-127.500,00	-45%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	10.000,00		10.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	13.000,00		13.000,00	
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	20.000,00	20.000,00		
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<b>Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello</b>	<b>201.000,00</b>	<b>305.500,00</b>	<b>-104.500,00</b>	<b>-34%</b>
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	93.000,00	71.000,00	22.000,00	31%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	72.438,00	76.020,00	-3.582,00	-5%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.500,00	7.500,00	-1.000,00	-13%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>171.938,00</b>	<b>154.520,00</b>	<b>17.418,00</b>	<b>11%</b>
<u>1.01.01.01.03</u>	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	1.000,00		
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.01.03	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.01.01.04</u>	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	136.235,00	141.317,00	-5.082,00	-4%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.01.04	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>136.235,00</b>	<b>141.317,00</b>	<b>-5.082,00</b>	<b>-4%</b>
<u>1.01.01.01.05</u>	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.01.01.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.01.	<b>Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</b>	<b>510.173,00</b>	<b>602.337,00</b>	<b>-92.164,00</b>	<b>-15%</b>
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	464.274,00	729.310,00	-265.036,00	-36%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	125.813,00	200.063,00	-74.250,00	-37%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	11.956,00	9.800,00	2.156,00	22%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	1.000,00	1.400,00	-400,00	-29%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	28.100,00	6.000,00	22.100,00	368%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		1.200,00	-1.200,00	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	33.720,00	33.827,00	-107,00	0%
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese		1.000,00	-1.000,00	-100%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00		1.000,00	



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi		13.800,00	-13.800,00	-100%
1.01.01.02.01.	<b>Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</b>	<b>665.863,00</b>	<b>996.400,00</b>	<b>-330.537,00</b>	<b>-33%</b>
1.01.01.02.02	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	203.780,00	141.700,00	62.080,00	44%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	82.350,00	84.000,00	-1.650,00	-2%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	20.008,00	14.880,00	5.128,00	34%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	38.522,00	197.175,00	-158.653,00	-80%
CEB.006	Spese mediche	1.000,00	1.000,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	1.500,00	1.500,00		
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.02.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	<b>347.160,00</b>	<b>440.255,00</b>	<b>-93.095,00</b>	<b>-21%</b>
1.01.01.02.03	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese	5.000,00	4.000,00	1.000,00	25%
1.01.01.02.03.	<b>Totale Funzionamento Commissioni Tecniche</b>	<b>5.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>25%</b>
1.01.01.02.04	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	240.625,00	237.654,00	2.971,00	1%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04.	<b>Totale Compensi per prestazioni contrattuali</b>	<b>240.625,00</b>	<b>237.654,00</b>	<b>2.971,00</b>	<b>1%</b>
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio	4.718,00	10.345,00	-5.627,00	-54%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05.	<b>Totale Interventi per gli atleti</b>	<b>4.718,00</b>	<b>10.345,00</b>	<b>-5.627,00</b>	<b>-54%</b>
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping	1.500,00	800,00	700,00	88%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06.	<b>Totale Spese per antidoping</b>	<b>1.500,00</b>	<b>800,00</b>	<b>700,00</b>	<b>88%</b>
1.01.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
1.01.01.02.10.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.01.02.	<b>Totale Attività rappresentative nazionali</b>	<b>1.264.866,00</b>	<b>1.689.454,00</b>	<b>-424.588,00</b>	<b>-25%</b>
1.01.01.	<b>Totale Costi PO/AL</b>	<b>1.775.039,00</b>	<b>2.291.791,00</b>	<b>-516.752,00</b>	<b>-23%</b>
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	116.600,00	121.282,00	-4.682,00	-4%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	1.800,00	1.000,00	800,00	80%



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione	12.000,00		12.000,00	
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	1.265.500,00	1.360.950,00	-95.450,00	-7%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.500,00	6.218,00	4.282,00	69%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	524.812,00	564.694,85	-39.882,85	-7%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	9.277.472,00	9.871.300,00	-593.828,00	-6%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggi squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	208.350,00	232.620,00	-24.270,00	-10%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	16.500,00	15.350,00	1.150,00	7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.600.000,00	1.600.000,00		
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	1.450.000,00	5.000,00	1.445.000,00	28.900%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.02.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</b>	<b>14.483.534,00</b>	<b>13.778.414,85</b>	<b>705.119,15</b>	<b>5%</b>
<u>1.01.02.02.</u>	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	143.400,00	116.000,00	27.400,00	24%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili		1.425,77	-1.425,77	-100%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	29.000,00	35.000,00	-6.000,00	-17%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Corrispettivo per ingaggi squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	7.500,00	7.720,00	-220,00	-3%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni		50.174,23	-50.174,23	-100%
1.01.02.02	<b>Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</b>	<b>179.900,00</b>	<b>210.320,00</b>	<b>-30.420,00</b>	<b>-14%</b>
<u>1.01.02.03.</u>	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	13.725,00	-3.725,00	-27%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	31.500,00	21.400,00	10.100,00	47%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze				
1.01.02.03.	<b>Totale Partecipazione ad organismi internazionali</b>	<b>41.500,00</b>	<b>35.125,00</b>	<b>6.375,00</b>	<b>18%</b>
<u>1.01.02.04.</u>	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
<u>1.01.02.04.01.</u>	<u>Corsi di formaz. quadri tecnici e Ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	10.000,00	12.325,00	-2.325,00	-19%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	800,00	500,00	300,00	60%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	5.000,00		5.000,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	156.148,00	269.546,00	-113.398,00	-42%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	300,00	150,00	150,00	100%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01.	<b>Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</b>	<b>172.248,00</b>	<b>282.521,00</b>	<b>-110.273,00</b>	<b>-39%</b>
1.01.02.04.02.	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
1.01.02.04.02.	<b>Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.04.03.	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	34.000,00	35.675,00	-1.675,00	-5%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	5.000,00	4.632,00	368,00	8%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	74.060,00	147.428,33	-73.368,33	-50%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici		4.880,00	-4.880,00	-100%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa		4.650,00	-4.650,00	-100%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03.	<b>Totale Corsi di formazione per altri soggetti</b>	<b>113.060,00</b>	<b>197.265,33</b>	<b>-84.205,33</b>	<b>-43%</b>
1.01.02.04.04.	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.02.04.04.	<b>Totale Ricerca e documentazione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.04.	<b>Totale Formazione ricerca e documentazione</b>	<b>285.308,00</b>	<b>479.786,33</b>	<b>-194.478,33</b>	<b>-41%</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
<u>1.01.02.05.</u>	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.500,00	8.540,00	41.960,00	491%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	10.000,00	4.860,00	5.140,00	106%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	7.500,00	7.000,00	500,00	7%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	5.000,00	8.000,00	-3.000,00	-38%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		2.200,00	-2.200,00	-100%
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	10.000,00		10.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	31.800,00		31.800,00	
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	15.000,00		15.000,00	
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00	138.266,70	-108.266,70	-78%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	333.000,00	31.720,00	301.280,00	950%
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica		54.900,00	-54.900,00	-100%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale		234.028,38	-234.028,38	-100%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni		47.925,12	-47.925,12	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.055	Premi e borse di studio				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda		26.830,00	-26.830,00	-100%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
<u>1.01.02.05.</u>	<b>Totale Promozione Sportiva</b>	<b>492.800,00</b>	<b>564.270,20</b>	<b>-71.470,20</b>	<b>-13%</b>
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	400.000,00	448.500,00	-48.500,00	-11%
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	<b>Totale Contributi per l'attività sportiva</b>	<b>400.000,00</b>	<b>448.500,00</b>	<b>-48.500,00</b>	<b>-11%</b>
1.01.02.07.	<u>Gestione impianti sportivi</u>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.800,00	1.154,31	645,69	56%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	950,00	500,00	450,00	90%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.000,00		
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	20.000,00	20.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	23.200,00	25.130,00	-1.930,00	-8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	<b>Totale Gestione impianti sportivi</b>	<b>49.950,00</b>	<b>50.784,31</b>	<b>-834,31</b>	<b>-2%</b>
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	318.371,00	370.000,00	-51.629,00	-14%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	17.237,00	27.200,00	-9.963,00	-37%
CEB.123	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	<b>Totale Altri costi per l'attività sportiva</b>	<b>335.608,00</b>	<b>397.200,00</b>	<b>-61.592,00</b>	<b>-16%</b>
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	260.000,00	260.000,00		
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	<b>Totale Ammortamenti attività sportiva</b>	<b>260.000,00</b>	<b>260.000,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.10</u>	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<u>1.01.02.11</u>	<u>RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.140	(DELTA) RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO				
1.01.02.11	<b>Totale RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1.01.02.	<b>Totale Costi attività sportiva</b>	<b>16.528.600,00</b>	<b>16.224.400,69</b>	<b>304.199,31</b>	<b>2%</b>
1.01.03.	<i>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.750,00	20.046,00	-16.296,00	-81%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.250,00	8.633,24	-6.383,24	-74%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		3.166,40	-3.166,40	-100%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze		3.941,39	-3.941,39	-100%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni		2.025,00	-2.025,00	-100%
CEB.016	Altre spese		2.320,10	-2.320,10	-100%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	1.250,00		1.250,00	



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
1.01.03.01.01	<b>Totale Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.</b>	7.250,00	40.132,13	-32.882,13	-82%
<u>1.01.03.01.02</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		3.500,00	-3.500,00	-100%
CEB.003	Compensi per staff tecnico		915,00	-915,00	-100%
CEB.004	Compensi per staff sanitario		707,60	-707,60	-100%
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				
1.01.03.01.02	<b>Totale Allenamenti e stages</b>	0,00	5.122,60	-5.122,60	-100%
1.01.03.01.	<b>Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</b>	7.250,00	45.254,73	-38.004,73	-84%
1.01.03.	<b>Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</b>	7.250,00	45.254,73	-38.004,73	-84%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</i>				
<u>1.01.04.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche</u>				
<u>1.01.04.01.01</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	725,00	2.484,49	-1.759,49	-71%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	1.125,00		1.125,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario	500,00		500,00	
CEB.008	Premi di assicurazione	400,00	344,00	56,00	16%
CEB.016	Altre spese		1.016,78	-1.016,78	-100%
1.01.04.01.01	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche</b>	2.750,00	3.845,27	-1.095,27	-28%
1.01.04.01.	<b>Totale Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche</b>	2.750,00	3.845,27	-1.095,27	-28%
<u>1.01.04.02.</u>	<u>CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</u>				
<u>1.01.04.02.01.</u>	<u>CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</u>				



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)**  
**ESERCIZIO 2018**

Mod. S/A

**COSTO DELLA PRODUZIONE**

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno		1.850,00	-1.850,00	-100%
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.01.04.02.01.	<b>Totale CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.850,00</b>	<b>-1.850,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.04.02.	<b>Totale CORSI DI FORMAZIONE QUADRI TECNICI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.850,00</b>	<b>-1.850,00</b>	<b>-100%</b>
1.01.04.	<b>Totale Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</b>	<b>2.750,00</b>	<b>5.695,27</b>	<b>-2.945,27</b>	<b>-52%</b>
1.01.	<b>Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale</b>	<b>18.313.639,00</b>	<b>18.567.141,69</b>	<b>-253.502,69</b>	<b>-1%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>82,35%</b>	<b>81,18%</b>		
1.02.	<b>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>				
1.02.	<b>Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</b>	<b>480.000,00</b>	<b>635.500,00</b>	<b>-155.500,00</b>	<b>-24%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>2,16%</b>	<b>2,78%</b>		
1.	<b>Totale ATTIVITA' SPORTIVA</b>	<b>18.793.639,00</b>	<b>19.202.641,69</b>	<b>-409.002,69</b>	<b>-2%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>82,88%</b>	<b>90,95%</b>		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>84,51%</b>	<b>83,96%</b>		
2.	<b>FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>				
2.01.	<b>Funz. e costi generali attività centrale</b>				
2.01.01.	<b>Costi per il personale e collaborazioni</b>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	5.700,00	2.901,00	2.799,00	96%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	16.500,00	15.000,00	1.500,00	10%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	718.085,00	640.499,00	77.586,00	12%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	58.184,00	59.000,00	-816,00	-1%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	266.210,00	206.073,68	60.136,32	29%
CEB.076	Premi assicurativi personale	38.000,00	34.000,00	4.000,00	12%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	56.459,00	43.000,00	13.459,00	31%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	5.500,00	5.550,00	-50,00	-1%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	11.000,00	17.200,00	-6.200,00	-36%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	5.200,00	5.100,00	100,00	2%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	341.130,00	425.000,00	-83.870,00	-20%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	21.730,00	31.550,00	-9.820,00	-31%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	122.222,00	152.000,00	-29.778,00	-20%
CEB.203	Funzionamento Commissioni personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa	1.500,00	1.500,00		
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	47.486,00	80.000,00	-32.514,00	-41%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	29.032,00	29.700,00	-668,00	-2%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	113.363,00	100.000,00	13.363,00	13%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare personale ex CONI (1%)	2.700,00	826,48	1.873,52	227%
CEB.211	Accantonamento fondo di previdenza complementare personale federale (1%)				
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	48.000,00	42.800,00	5.200,00	12%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	1.000,00	1.000,00		
<b>2.01.01.</b>	<b>Totale Costi per il personale e collaborazioni</b>	<b>1.909.001,00</b>	<b>1.892.700,16</b>	<b>16.300,84</b>	<b>1%</b>
<b>2.01.02.</b>	<b>Organi e Commissioni federali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	160.000,00	164.300,00	-4.300,00	-3%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	36.000,00	36.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei Conti	19.000,00	21.500,00	-2.500,00	-12%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.090	Assemblea nazionale				
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
<b>2.01.02.</b>	<b>Totale Organi e Commissioni federali</b>	<b>215.000,00</b>	<b>221.800,00</b>	<b>-6.800,00</b>	<b>-3%</b>
<b>2.01.03.</b>	<b>Costi per la comunicazione</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	3.500,00	4.200,00	-700,00	-17%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	69.540,00	73.500,00	-3.960,00	-5%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	2.800,00		2.800,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici	19.750,00	19.178,00	572,00	3%
<b>2.01.03.</b>	<b>Totale Costi per la comunicazione</b>	<b>95.590,00</b>	<b>96.878,00</b>	<b>-1.288,00</b>	<b>-1%</b>
<b>2.01.04.</b>	<b>Costi generali</b>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	17.500,00	15.200,00	2.300,00	15%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		47.500,00	-47.500,00	-100%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.410,00	1.406,34	3,66	0%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	61.052,00	63.398,23	-2.346,23	-4%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.000,00	400,00	600,00	150%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	18.700,00	12.000,00	6.700,00	56%
CEB.016	Altre spese	20.000,00	11.400,00	8.600,00	75%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	21.960,00	22.790,31	-830,31	-4%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	6.688,00	13.870,00	-7.182,00	-52%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	23.233,00	32.374,00	-9.141,00	-28%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	5.000,00	5.175,00	-175,00	-3%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	3.000,00	2.800,00	200,00	7%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	1.500,00	500,00	1.000,00	200%
CEB.064	Utenze e servizi	4.000,00	11.700,00	-7.700,00	-66%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	73.366,00	71.255,44	2.110,56	3%
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	107.400,00	110.489,10	-3.089,10	-3%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	128.269,00	129.805,69	-1.536,69	-1%
CEB.099	Spese per consulenze legali	6.500,00	12.710,80	-6.210,80	-49%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti	5.000,00	12.098,84	-7.098,84	-59%
CEB.101	Spese postali e telefoniche	55.500,00	55.500,00		
CEB.102	Sito Internet	2.700,00	2.562,00	138,00	5%
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	19.000,00	-4.000,00	-21%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	10.300,00	10.300,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant				
CEB.605	Costo per la sicurezza del personale	5.700,00	5.000,00	700,00	14%
<b>2.01.04.</b>	<b>Totale Costi generali</b>	<b>594.778,00</b>	<b>669.235,75</b>	<b>-74.457,75</b>	<b>-11%</b>
<b>2.01.05.</b>	<b>Ammortamenti per funzionamento</b>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	45.000,00	45.000,00		
CEB.068	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	205.000,00	206.000,00	-1.000,00	0%
<b>2.01.05.</b>	<b>Totale Ammortamenti per funzionamento</b>	<b>250.000,00</b>	<b>251.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>0%</b>
<b>2.01.06.</b>	<b>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</b>	0,00	0,00	0,00	
2.01.	<b>Totale Funz. e costi generali attività centrale</b>	<b>3.064.369,00</b>	<b>3.131.613,91</b>	<b>-67.244,91</b>	<b>-2%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	13,78%	13,69%		
2.02.	<b>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>				
2.02.	<b>Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.</b>	<b>120.000,00</b>	<b>154.000,00</b>	<b>-34.000,00</b>	<b>-22%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,54%	0,67%		
2.	<b>Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI</b>	3.184.369,00	3.285.613,91	-101.244,91	-3%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	14,04%	15,56%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	14,32%	14,37%		
3.	Accantonamenti				
3.01	<b>Accantonamento per rischi ed oneri</b>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri	200.000,00	317.645,00	-117.645,00	-37%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
3.01	<b>Totale Accantonamento per rischi ed oneri</b>	<b>200.000,00</b>	<b>317.645,00</b>	<b>-117.645,00</b>	<b>-37%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,90%	1,39%		
3.02	<b>Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>				
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti				
3.02	<b>Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	<b>Totale Accantonamenti</b>	200.000,00	317.645,00	-117.645,00	-37%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,88%	1,50%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,90%	1,39%		
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	<b>Oneri diversi di gestione</b>				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	60.000,00	65.000,00	-5.000,00	-8%
CEB.150	Minusvalenze		1.118,82	-1.118,82	-100%
CEB.151	Perdite su crediti				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
4.01	<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>60.000,00</b>	<b>66.118,82</b>	<b>-6.118,82</b>	<b>-9%</b>
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	<b>0,27%</b>	<b>0,29%</b>		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	60.000,00	66.118,82	-6.118,82	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,26%	0,31%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,27%	0,29%		
	<b>COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>22.238.008,00</b>	<b>22.872.019,42</b>	<b>-634.011,42</b>	<b>-3%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>98,06%</b>	<b>108,33%</b>		
	<b>Diff. Valori e Costi della Produz.</b>	<b>439.024,00</b>	<b>-1.757.862,82</b>	<b>2.196.886,82</b>	<b>-125%</b>
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	<b>1,94%</b>	<b>-8,33%</b>		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF  
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)  
ESERCIZIO 2018

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2018	Preventivo Economico Aggiornato 2017	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi		390,00	-390,00	-100%
CEC.002	Interessi passivi bancari				
CEC.003	Interessi passivi su mutui	105.000,00	89.940,23	15.059,77	17%
CEC.004	Altri proventi e oneri finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	-105.000,00	-89.550,23	-15.449,77	17%
CED.	Proventi ed oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.005	Insussistenze attive				
CEE.004	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Proventi ed oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.001	IRPEG				
CEE.002	IRAP	70.000,00	66.000,00	4.000,00	6%
CEE.003	IRES	25.000,00	22.000,00	3.000,00	14%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-95.000,00	-88.000,00	-7.000,00	8%
	<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>239.024,00</b>	<b>-1.935.413,05</b>	<b>2.174.437,05</b>	<b>-112%</b>

## VARIAZIONE ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA ESERCIZIO 2018

Denominazione Federazione:

**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**

Descrizione entrate / uscite	PREV. EC. 2018
A) SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2018	2.129.270
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	1.028.771
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 1.236.134
B) <b>Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti</b>	<b>-€ 207.363</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
<b>Incassi da gestione economica</b>	
da contributi dal CONI/CIP	3.457.561
da contributi dallo stato, regioni ed enti	5.900.000
da quote dagli associati	8.765.780
da ricavi da manifestazioni internazionali	17.300
da ricavi da manifestazioni nazionali	-
da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	2.150.000
da altri ricavi della gestione ordinaria	20.235
interessi attivi c/c	200
<b>Totale incassi da gestione economica</b>	<b>€ 20.311.076</b>
<b>Entrate da dismissioni</b>	
di immobilizzazioni materiali	
di immobilizzazioni immateriali	
di immobilizzazioni finanziarie	
<b>Totale incassi da dismissione</b>	<b>€ -</b>
<b>Entrate da gestione finanziaria</b>	
da accensione mutui	
da accensione prestiti	
vendita titoli	
<b>Totale entrate da gestione finanziaria</b>	
C1) <b>Totale flussi in entrata esercizio 2018</b>	<b>€ 20.311.076</b>
<b>Uscite da gestione economica</b>	
per attività sportiva centrale	17.002.638
per attività sportiva periferica	480.000
per funzionamento centrale	2.814.368
per funzionamento periferico	120.000
imposte e tasse	95.000
<b>Totale pagamenti da gestione economica</b>	<b>€ 20.512.007</b>
<b>Uscite da investimenti</b>	
per immobilizzazioni materiali	7.500
per immobilizzazioni immateriali	23.200
per immobilizzazioni finanziarie	200.000
<b>Totale pagamenti da investimenti</b>	<b>€ 230.700</b>
<b>Uscite da gestione finanziaria</b>	
per rimborso mutui	
per rimborso prestiti	
per quote interessi	105.000
acquisto titoli	
<b>Totale uscite da gestione finanziaria</b>	<b>€ 105.000</b>
C2) <b>Totale flussi in uscita esercizio 2018</b>	<b>€ 20.847.707</b>
D)= C1-C2 <b>SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE</b>	<b>-€ 536.631</b>
E)= A+B+D <b>SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2018</b>	<b>€ 1.385.276</b>



# FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

## Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2018

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2018)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2018)
<b>SPA.B.01.</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	19.200,00			
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi	4.000,00			
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>23.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPA.B.02.</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.07	Impianto Comunale Colonnetti				
SPA.B.02.01.09	Impianto Grosseto				
SPA.B.02.01.11	Golf Nazionale (campo)				
SPA.B.02.01.13	Golf Nazionale (Club House)				
SPA.B.02.01.15	Golf Nazionale (Foresteria)				
SPA.B.02.01.17	Scuola Nazionale di Golf				
SPA.B.02.01.19	Golf Nazionale (Accademy)				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	1.000,00			
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	2.000,00			
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio	4.500,00			
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso (Roma)				
SPA.B.02.05.03	Immobilizzazioni materiali in corso (Colonnetti)				
SPA.B.02.05.04	Immobilizzazioni materiali in corso (Grosseto)				



**FEDERAZIONE ITALIANA GOLF**  
**Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2018**

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2018)	Decrementi patrimoniali	Incessi (quota 2018)
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>					
<b>SPA.B.03.</b>	<b><u>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</u></b>				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società Federsport				
SPA.B.03.01.02	F.do svalut. partecipazioni in società Federsport				
SPA.B.03.01.03	Partecipazioni in società Colonnetti				
SPA.B.03.01.04	F.do svalut. partecipazioni in società Colonnetti				
SPA.B.03.01.05	Partecipazioni in società Golf nazionale				
SPA.B.03.01.06	Fondo svalutazione partecipazione in società golf Nazionale				
SPA.B.03.01.07	Finanziamento c/copertura perdite Golf Nazionale				
SPA.B.03.02.01	Crediti verso società partecipate				
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>30.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

## RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO PREVENTIVO 2018 DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Il Bilancio di Previsione 2018 è stato redatto nel rispetto di quanto deliberato dal Consiglio Nazionale del CONI e si compone di:

- schema di preventivo economico nel quale sono riportati i ricavi distinti tra contributi CONI e ricavi propri della Federazione, ed i costi distinti fra quelli relativi all'attività sportiva e quelli relativi al funzionamento;
- schema di pianificazione degli investimenti per il 2018;
- schema di pianificazione di tesoreria, dove vengono espone le previsioni di entrata ed uscita divise tra quelle provenienti dalla gestione degli esercizi precedenti e quelle provenienti dalla gestione dell'esercizio corrente.

Il bilancio preventivo 2018 rappresenta il primo anno del piano di rientro dal deficit patrimoniale 2018-2021, ed è stato costruito sulla base di azioni concrete di contenimento della spesa, deliberate dal Consiglio Federale.

Il preventivo tiene conto anche di tutti gli impegni derivanti dall'aggiudicazione della Ryder Cup del 2022 e dei contratti sottoscritti o in fase di sottoscrizione.

Per raggiungere l'obiettivo di un risultato economico positivo, per il 2018 il Consiglio Federale ha deliberato delle azioni concrete volte al contenimento dei costi e all'incremento dei ricavi, che si sintetizzano di seguito:

- incremento del valore della tessera federale per gli adulti del 33% rispetto al 2017 (da € 75 ad € 100);
- introduzione di nuove regole per il rimborso delle spese di trasferta e soggiorno dei tecnici allenatori;
- variazione dei massimali di rimborso delle spese di trasferta e soggiorno delle squadre nazionali dilettanti, sostenute per la partecipazione a gare e campionati nazionali;
- aggiornamento dei rimborsi spese alla squadra nazionale professionisti;
- riduzione della dotazione di abbigliamento tecnico, sia per le squadre che per gli ufficiali di gara;



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

- riduzione del 50% dei contratti con i collaboratori della Scuola Nazionale di Golf e retribuzione di altre figure sulla base delle effettive ore di docenza prestate (in luogo dei contratti di collaborazione preesistenti);
- riduzione / mancato rinnovo di alcuni contratti di consulenza;
- riduzione della copertura della perdita della Società partecipata Golf Nazionale Ssd, a seguito delle misure di contenimento dei costi intraprese dalla Società;
- modifica dell'organizzazione delle strutture territoriali, prevedendo l'accorpamento delle Regioni in macro-zone. Grazie a tale nuova impostazione sarà possibile ottimizzare i costi, eliminando le duplicazioni di alcune voci di spesa (quali segreteria, tenuta conti correnti, spese di gestione, tecnici allenatori). Lo stanziamento è pertanto ridotto del 27% rispetto al 2017;
- previsioni di spesa relative all'attività del settore paralimpico in linea con l'ammontare del contributo assegnato dal CIP.

## **VALORE DELLA PRODUZIONE**

### **Contributi CONI**

Sono stati previsti sulla base delle assegnazioni della Giunta Nazionale CONI del 16 novembre 2017:

- Preparazione Olimpica / Alto livello: €/000 1.386
- Attività Sportiva: €/000 346
- Risorse Umane federali: €/000 1.108
- Risorse Umane ex Coni Servizi: €/000 528

È stato previsto anche un contributo per Manifestazioni Sportive Internazionali, finalizzato all'organizzazione dell'Open d'Italia in misura pari al contributo assegnato per tale finalità nell'esercizio 2017, ovvero €/000 120.

In aggiunta, sebbene non ancora assegnati, sono stati previsti il contributo per l'attività di revisione (€/000 10) ed il contributo per il riconoscimento di una indennità al Presidente federale (€/000 36). Si evidenzia tuttavia che, dal momento che sono stati previsti anche i relativi costi di pari entità, l'impatto sul conto economico federale è pari a zero.

### **Contributi Stato, Regione ed Enti locali**

La voce, pari ad €/000 500, è riferita al contributo della Regione Lombardia per l'organizzazione del 75° Open d'Italia, che si svolgerà dal 31 maggio al 3 giugno al Gardagolf Country Club, a Soiano del Lago (BS).



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

In via prudenziale non sono stati previsti altri contributi dagli Enti locali a favore della Federazione centrale o delle Strutture territoriali, che storicamente ricevono contributi da tali soggetti.

### **Quote degli associati**

Il principale scostamento all'interno della voce è da attribuire all'incremento del valore della tessera federale che, per gli adulti, è passata dai 75 € ai 100 €. Il valore della tessera Junior è invece rimasta invariata e pari ad € 20.

La crescita dei ricavi da tesseramento è da attribuire esclusivamente a tale variazione, avendo previsto per il 2018 lo stesso numero di tesserati del 2017.

### **Ricavi da manifestazioni internazionali**

La voce riguarda il contributo per borse di studio (il costo di pari entità è esposto nel CEB.021 delle Rappresentative Nazionali), e dai contributi per OnCourse promotion e IGF education programme assegnati da St. Andrews.

### **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni**

La voce accoglie il valore del ricavo minimo garantito per il 2018 da Infront (Advisor al quale FIG ha ceduto temporaneamente i propri diritti commerciali) nel contratto sottoscritto con la Federazione in data 5 aprile 2017. Prudenzialmente non sono stati previsti i ricavi incrementali che Infront dovrà corrispondere alla Federazione nel caso in cui i ricavi netti introitati dovessero superare il valore del minimo garantito.

### **Altri ricavi della gestione ordinaria**

I ricavi esposti nel CEA.026 "Recuperi e rimborsi da terzi", sono relativi alla rifatturazione al Comitato Organizzatore Open d'Italia dei costi per allestimenti e merci in controprestazione, addebitati da Infront alla Federazione. A fronte di tali ricavi sono iscritti anche costi di pari valore all'interno del CEB.016 "Altre Spese" tra i costi per Organizzazione manifestazioni sportive internazionali.

Nel CEA.027 "Altre prestazioni da terzi" sono iscritti i ricavi derivanti dal riaddebito al Golf in Milano Ssd del canone per la concessione in uso dell'area in Via Corelli a Milano.

### **Valore della produzione Attività Strutture territoriali**

Per il 2018, in via prudenziale, non sono stati previsti contributi dagli Enti locali a favore delle Strutture territoriali, che storicamente ricevono contributi da tali soggetti.

La previsione di ricavi pari ad €/000 30 riguarda le quote di iscrizione ai corsi organizzati dalle Strutture territoriali, in linea con gli esercizi precedenti.



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

## **COSTO DELLA PRODUZIONE**

Il budget 2018 è stato definito in maniera condivisa con la Presidenza della Federazione, la Direzione tecnica e i responsabili dei vari settori.

I budget di spesa sono stati allocati in maniera puntuale per ogni settore, ovvero Squadra Giocatori Professionisti, Squadre dilettanti Maschile e Femminile, Sezione Arbitri, Scuola Nazionale di Golf, Organizzazione eventi internazionali, Marketing e Ufficio Stampa.

Al fine di rendere concretamente realizzabile e raggiungibile il target di risultato definito dal piano di rientro, per ogni centro di costo sono state individuate delle aree di risparmio che si riepilogano di seguito.

## **COSTI PO/AL**

### **Attività Nazionale ed Internazionale di PO/AL**

#### **Partecipazione a Manifestazioni Sportive Nazionali e Internazionali finalizzate alla PO/AL (€/000 201)**

Rientrano in questa voce i costi che la Federazione sosterrà per le Squadre Nazionali Professionisti, attraverso i rimborsi spese per la partecipazione alle gare dei circuiti di appartenenza degli atleti. È inoltre previsto un programma di incentivi da erogare al raggiungimento di determinati risultati sportivi (prima conquista carta Alps/Challenge - Challenge/Tour o Let Access/Let tramite il circuito di appartenenza; bonus tramite QS; Bonus vittoria circuito di appartenenza: Pga Tour – ET – Lpga - Let; Challenge – Symetra; Alps - Let Access).

#### **Allenamenti e stages (€/000 172)**

In previsione di Tokyo 2020 si prevede il coinvolgimento degli atleti con visite presso i tour di riferimento da parte della Direzione Tecnica e dello Staff tecnico.

Sarà organizzato un raduno finalizzato, tra le altre cose, al perfezionamento su uso "Trackman" in aula e con dimostrazione pratica e raccolta dati; perfezionamento su uso "Sam Putt Lab" in aula e con dimostrazione pratica e raccolta dati; conoscenza "Aim point" e metodi di allenamento per valutazione della linea; analisi delle varie tipologie di preparazione atletica e prevenzione/cura infortuni: pregi e difetti dei vari metodi.

Lo staff tecnico inoltre effettuerà una valutazione tecnica e consegna di un programma di allenamento personalizzato per ciascun giocatore professionista.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Nel 2018 si terrà inoltre il Campionato Europeo a Squadre a Glasgow al quale parteciperà anche l'Italia. Si tratta di un evento di estrema importanza in vista delle Olimpiadi perché è l'unico evento a Squadre per professionisti.

### Compensi per prestazioni contrattuali (€/000 136)

Si tratta dei compensi riconosciuti al Team manager delle Squadre giocatori professionisti ed al Direttore tecnico per la parte di competenza.

### **Attività rappresentative nazionali (€/000 1.265)**

Nell'ottica di ottimizzazione delle risorse federali, sono state introdotte delle nuove regole relativamente ai rimborsi spese per viaggi, vitto e alloggio, spettanti allo Staff tecnico ed agli atleti delle squadre dilettanti.

### Partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali (€/000 666)

Rientrano in questa voce i costi relativi all'attività internazionale e nazionale dilettantistica, che ammontano ad €/000 667. Si tratta, in particolare, delle spese per la:

- partecipazione ai Campionati Internazionali individuali e a squadre, per la quale sono previsti i costi per il viaggio e il soggiorno da parte dei giocatori e dei tecnici a seguito, che saranno sostenuti direttamente dalla Federazione. Nel 2018 avranno luogo i Campionati Europei a squadre per la categoria Juniores e dilettanti maschili e femminili, Campionati del Mondo, Olimpiadi giovanili;
- assistenza da parte dello staff tecnico e sanitario ai giocatori di interesse nazionale che prenderanno parte ai Campionati Nazionali (spese viaggio e soggiorno e compensi staff non a contratto).

### Allenamenti e stages (€/000 347)

Per il perfezionamento tecnico degli atleti con la qualifica di "giocatori di interesse nazionale", sono stati programmati 11 raduni di allenamento per le squadre dilettanti dei settori femminile e maschile.

Per la partecipazione ai raduni, le spese viaggio e soggiorno saranno sostenute direttamente dalla FIG, l'onere totale di dette spese è di €/000 204.

Allo staff tecnico e sanitario (non a contratto) che partecipa ai suddetti raduni viene riconosciuto un compenso giornaliero il cui onere complessivo ammonta ad €/000 102, oltre al rimborso delle spese di viaggio.

Le attrezzature tecniche e le divise sono fornite agli atleti dalla Federazione attraverso Fornitori Ufficiali, l'importo totale del suddetto materiale sportivo ammonta ad €/000 37.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

### Compensi per prestazioni contrattuali (€/000 241)

Si tratta dei contratti dei Commissari Tecnici delle squadre dilettanti maschili e femminili, e del coordinamento dell'attività giovanile, oltre al contratto del Direttore tecnico per la parte di competenza.

### Interventi per gli atleti (€/000 4,7)

Si tratta delle borse di studio assegnate da St. Andrews, il cui contributo a favore della Federazione è esposto tra i ricavi al CEA.014.

### Spese antidoping (€/000 1,5)

La voce è rappresentata dal costo da riconoscere alla FMSI per i controlli antidoping.

## **COSTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA**

### Organizzazione manifestazioni internazionali (€/000 14.484)

In questa voce sono inclusi sia i costi relativi all'organizzazione dell'Open d'Italia, che nel 2018 si svolgerà presso il circolo Garda Golf, sia i costi derivanti dagli impegni sottoscritti con RCE per l'organizzazione della Ryder Cup 2022.

La Federazione ha affidato a due Comitati Organizzatori l'organizzazione e lo svolgimento dell'Open d'Italia maschile, dell'Open Senior e le gare dell'Italian Pro Tour, la cui gestione ed organizzazione è demandata a due collaboratori con i quali la Federazione ha sottoscritto appositi contratti.

A copertura dei costi organizzativi, inclusivi del montepremi, e di funzionamento dei Comitati, sono stati stanziati contributi per un totale di €/000 9.277 (€/000 8.757 al Comitato Open d'Italia ed €/000 521 al Comitato Tornei Professionistici).

Anche nell'esercizio 2018, come previsto dal contratto con RCE, la Federazione è tenuta a corrispondere alla Ryder Cup Europe un contributo (commercial hosting fee) di €/000 1.500, oltre ad un contributo di €/000 100 a titolo di partecipazione del Circolo sede della Ryder Cup 2022 al programma European Tour Destination.

L'importo di €/000 1.450 è relativo ai costi per servizi che saranno prestati dal Circolo sede della manifestazione di cui sopra, per ospitare eventi ed attività in vista della Ryder Cup 2022.

Nel programma di attività in esame sono previsti inoltre i costi relativi a contratti di collaborazione con il Direttore Generale, il responsabile marketing e di altri consulenti a supporto di tutte le attività legate al Progetto Ryder Cup.



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

### **Organizzazione manifestazioni nazionali (€/000 180)**

In tale obiettivo sono inseriti i costi relativi a:

- organizzazione e gestione dei Campionati Nazionali, delle manifestazioni internazionali organizzate in Italia a livello dilettantistico, e gare professionistiche (limitatamente ai costi dei giudici di gara) che comprende il rimborso spese viaggio e di soggiorno ai Direttori di Torneo agli arbitri ed agli osservatori, la fornitura delle coppe e medaglie per i vincitori dei Campionati. In ottica di contenimento delle spese non sono previsti per il 2018 costi relativi alla dotazione delle divise per i giudici arbitri (per un totale di €/000 142);
- course rating, ovvero spostamenti dei raters necessari per le misurazioni dei nuovi percorsi di golf o per la certificazione di eventuali modifiche al percorso (€/000 5);
- organizzazione dei corsi a favore delle commissioni sportive dei circoli affiliati e aggregati, e dei giudici e arbitri per l'introduzione delle nuove regole del golf che saranno in vigore dal 1 gennaio 2019 (€/000 33,4).

### **Partecipazione ad organismi internazionali (€/000 42)**

Le previsioni di spesa comprendono la quota di iscrizione annuale da riconoscere all'European Golf Association ed alla Federazione Internazionale e le spese per la partecipazione a conferenze, riunioni e comitati dei rappresentanti gli organismi internazionali.

### **Formazione, ricerca e documentazione (€/000 285)**

#### **Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara (€/000 172)**

Presso il Centro Tecnico Federale di Sutri è presente la Scuola Nazionale di Golf - Sezione Professionisti, preposta alla formazione dei maestri di golf, e Sezione Segretari, preposta alla formazione dei Segretari dei circoli.

I corsi sono tenuti da collaboratori a contratto ed alcuni docenti retribuiti in base alle ore di docenza prestate.

In questo settore il Consiglio federale, con la finalità di contenimento della spesa, ha effettuato una riduzione del 50% del costo dei contratti di due collaboratori e non rinnovato il contratto ad un terzo collaboratore, il quale verrà retribuito sulla base delle effettive ore di docenza prestate.

#### **Corsi di formazione per altri soggetti (€/000 113)**

In questo programma sono presenti i costi relativi ad un'altra Sezione della Scuola Nazionale di Golf, la Sezione Tappeti Erbosi e Impianti, finalizzata alla formazione dei "Superintendent", ovvero di coloro che si occupano della manutenzione e gestione dei



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

campi da golf, che è coordinata da due collaboratori i cui compensi sono stati ridotti del 50% rispetto al 2017.

In tale programma sono contabilizzati anche i costi relativi alle visite tecniche finalizzate al rilascio dell'omologazione dei campi da golf.

### Promozione Sportiva (€/000 493)

I costi previsti nel programma Promozione Sportiva sono principalmente relativi agli eventi "Road to Rome" che rientrano tra gli impegni assunti con Infront per il 2018.

È stato inoltre confermato l'accordo già sottoscritto nel 2017 per la realizzazione di riprese televisive e video-report delle principali tappe del circuito nazionale dilettanti e professionisti, dei raduni della squadra agonistica, per la pubblicazione sul sito federale al fine di dare ampia visibilità e diffusione ai suddetti eventi.

Come avvenuto nel 2017, anche per il 2018 è stato siglato un contratto con Ansa per il progetto editoriale di comunicazione integrata dedicato alla diffusione del golf e del progetto Ryder Cup 2022. Sono previsti inoltre costi relativi all'attivazione di una campagna di comunicazione da realizzare tramite i principali social network e la realizzazione di materiale promozionale.

### Contributi per l'attività sportiva (€/000 400)

Si tratta dei contributi stimati a favore dei Circoli di golf per: l'organizzazione dei Campionati Nazionali previsti dal calendario federale; l'attività promossa in favore dei giovani golfisti, in base ad un Regolamento predisposto dalla Commissione preposta; l'adesione alla campagna Tesseramento Libero, che prevede la restituzione ai circoli del 50% dell'importo delle quote di tesseramento libero versate.

### Gestione impianti sportivi (€/000 50)

La Federazione è proprietaria del Centro Tecnico Federale sito nel Comune di Nepi/Sutri. Il complesso è composto da un Circolo di Golf, una Scuola ed una Foresteria. L'impianto golfistico e la Foresteria sono date in gestione alla Società Sportiva "Golf Nazionale" di proprietà della Federazione, mentre gli oneri per il funzionamento della Scuola, gestita direttamente dalla Federazione, ammontano ad €/000 50.

### Altri costi per l'attività sportiva (€/000 336)

Si tratta principalmente della copertura assicurativa degli atleti, dei tesserati e dei circoli di Golf e dei costi per la modulistica e per gli stampati occorrenti allo svolgimento dell'attività sportiva 2018.



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

#### Ammortamenti attività sportiva (€/000 260)

Il valore è riferito all'ammortamento dell'impianto sportivo di proprietà della Federazione.

#### Attività paralimpica (€/000 10)

Sono stati previsti costi di ammontare pari al contributo assegnato dal Comitato Italiano Paralimpico per l'esercizio 2018.

### **COSTI PER IL FUNZIONAMENTO**

#### Costi per il personale e collaborazioni (€/000 1.909)

I costi sono stati previsti sulla base delle previsioni trasmesse dal servizio paghe Coni Servizi, del quale la Federazione si avvale per l'amministrazione del personale, tenendo conto anche dei dati storici e dell'organico in forza presso la Federazione.

#### Organi e Commissioni federali (€/000 215)

In questa voce sono previsti i rimborsi spese agli Organi Statutari per la partecipazione alle riunioni di Consigli e Commissioni e le spese per l'organizzazione dei Consigli federali e di Presidenza.

Sono previste inoltre le indennità e gettoni di presenza riconosciute al Collegio dei Revisori dei Conti e l'indennità a favore del Presidente federale (di importo pari al contributo da parte del CONI).

Non sono previste indennità o gettoni a favore dei Consiglieri federali.

#### Costi per la comunicazione (€/000 96)

In questo programma sono stati imputati i costi per il servizio per l'ufficio stampa federale, nonché i costi per la rassegna stampa.

#### Costi generali (€/000 595)

La riduzione dei costi generali è principalmente derivante dal mancato rinnovo di un contratto di collaborazione, oltre che dal contenimento di altre voci di spesa.

Sono inclusi in questo programma i costi per consulenze legali e fiscali, per l'assistenza gestionale ed elaborazione dati, i costi del canone di manutenzione del sistema informatico federale oltre ai costi del canone di manutenzione del programma di contabilità, oltre che i costi per la sicurezza del personale, le spese di rappresentanza, oltre agli altri costi connessi alla gestione ed al funzionamento degli uffici federali.



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

#### Ammortamenti per il funzionamento (€/000 250)

Il valore dell'ammortamento è riferito alle immobilizzazioni immateriali ad attrezzature, mobili e macchine d'ufficio, calcolati con le aliquote previste dalle normative vigenti.

#### Accantonamento per rischi ed oneri (€/000 200)

L'importo previsto in questa voce è finalizzato per €/000 150 alla copertura della perdita prevista per il 2018 dalla Società partecipata Golf Nazionale.

Al fine di interrompere il trend negativo del bilancio della SSD unipersonale Golf Nazionale, il Consiglio federale ha stabilito di inserire nel Consiglio Direttivo della Società dei rappresentanti federali in modo da avere il controllo della maggioranza del direttivo stesso.

Nelle prime riunioni del Consiglio Direttivo sono state esaminate tutte le voci del bilancio e si è cercato di intervenire prevedendo un piano di rilancio del complesso, dove è stato previsto di far disputare il maggior numero possibile di corsi e raduni nazionali.

Per il 2018 è stata prevista una perdita massima di €/000 150, (circa il 50% rispetto alla perdita ipotizzata per il 2017). Questo risultato potrà essere raggiungibile mediante un'attenta politica di contenimento delle spese di gestione.

Sono inoltre allo studio diverse ipotesi per l'incremento delle entrate mediante acquisizione di nuovi utenti, maggiori presenze presso la foresteria ed il campo pratica, una differenziazione delle quote di associazione al Circolo.

#### Oneri diversi di gestione (€/000 60)

I costi sono principalmente relativi all'IMU sulla proprietà di Sutri.

#### Proventi ed oneri finanziari (€/000 105)

Sono iscritti in tale voce gli interessi passivi da riconoscere all'Istituto per il Credito sportivo per il finanziamento concesso nel 2016 e che entrerà in ammortamento dal 2019.

## **STRUTTURE TERRITORIALI**

Come indicato in premessa, a partire dal 2018 è stata introdotta una rilevante modifica dell'organizzazione delle strutture territoriali, tramite la creazione di 7 macro-zone.

A seguito di tale nuova impostazione, è stata operata una riduzione dello stanziamento da una spesa complessiva, per attività sportiva e funzionamento, stimata in circa €/000 790 per il 2017 ad un budget complessivo di €/000 600 per il 2018.

Tale notevole risparmio sarà possibile principalmente tramite un'ottimizzazione dei costi e l'eliminazione delle duplicazioni di alcune voci di spesa (quali segreteria, tenuta conti correnti, spese di gestione, tecnici allenatori).



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Le eventuali ulteriori risorse che nel corso dell'esercizio saranno reperite dalle strutture territoriali, saranno comunque ridestinate allo svolgimento dell'attività sportiva e alla promozione del golf sul territorio.

### **PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI**

Per il 2018 sono previsti nuovi investimenti per complessive €/000 31. Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali riguardano gli sviluppi al sistema informatico per la gestione delle gare e l'aggiornamento del software per l'analisi del gesto atletico in dotazione delle squadre nazionali (nr. 3 Trackman).

IL PRESIDENTE

prof. Franco Chimenti



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

### RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO 2018

Nel corso dell'odierna riunione del 15 gennaio 2018 il Collegio dei Revisori ha concluso l'esame dello schema di Bilancio di Previsione per l'anno 2018 predisposto dal competente ufficio della Federazione e che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per il 16 gennaio 2018.

Il Presidente del Collegio dei Revisori ha inoltre partecipato ad una riunione della Commissione Finanza e Bilancio che si è tenuta il 11 gennaio scorso. Il Collegio dei Revisori ha ricevuto il documento di dettaglio e di sintesi in data 11 e 14 gennaio 2018.

#### *Premesse*

Il Bilancio Preventivo 2018 è stato redatto in osservanza ai principi e criteri del Regolamento di Amministrazione e Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Associate redatto dal CONI l'8 novembre 2004, alla Circolare CONI prot. n. 582 del 6 ottobre 2011 ed alla Circolare CONI prot. n. 646 del 27 ottobre 2016.

Il Collegio, così come già riportato nella Relazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio 2016 e per l'esercizio 2017, evidenzia che secondo il disposto dell'articolo 2 del Regolamento di Amministrazione e Finanza del 10 dicembre 2008, *"La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge in ottemperanza alle disposizioni del Codice Civile in materia di associazioni con personalità giuridica di diritto privato, ai principi approvati ed adottati dal CONI ed allo Statuto federale. La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge, inoltre, secondo i seguenti principi contabili di riferimento:*

- *modello contabile economico-patrimoniale coerente con la disciplina civilistica;*
- *equilibrio economico, rappresentato dal corretto bilanciamento tra costi e ricavi;*
- *principio della competenza economica, secondo il quale i costi e i ricavi devono essere rappresentati nel conto economico dell'esercizio in cui hanno trovato giustificazione;*
- *prudenza, continuità della gestione, rappresentazione veritiera e corretta, prevalenza della sostanza sulla forma, comprensibilità, imparzialità, comparabilità e verificabilità delle informazioni".*



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Secondo il disposto dell'articolo 6 del predetto Regolamento, il processo di budget, finalizzato alla predisposizione del preventivo economico della Federazione, si compone delle seguenti fasi: a) stima dei ricavi di budget; b) prima stima dei costi di budget; c) negoziazione dei costi di budget.

Sempre secondo il medesimo articolo 6: *"Il perseguimento dell'equilibrio economico è presupposto fondamentale per garantire nel tempo la continuità aziendale e la soddisfazione dei fini per i quali la Federazione è stata costituita. Sono ammissibili situazioni di bilanci di esercizio in perdita solo a condizione che non si tratti di una situazione strutturale e che venga salvaguardato l'equilibrio economico di medio-lungo periodo. In tali circostanze, comunque, la perdita di esercizio non deve eccedere il limite del fondo di dotazione presunto alla data della presentazione del Bilancio di previsione; se il fondo di dotazione, a consuntivo, risultasse inferiore alla perdita presunta, è obbligatorio effettuare una variazione al preventivo economico"*.

Secondo il successivo articolo 8 il bilancio preventivo deve risultare in equilibrio, che può essere conseguito anche attraverso l'utilizzo di riserve o utili riportati a nuovo al netto dei fondi destinati a particolari finalità, a condizione che sia ottemperato a quanto previsto nel terzo comma del precedente art. 6.

Ciò premesso il Collegio rileva come dalle risultanze del Bilancio di Previsione per l'anno 2018 la Federazione ottempera al primo step del Piano di ricostituzione del fondo di dotazione "minimo" che dovrà ricostituire nell'arco degli anni 2018-2021. Il risultato previsto per l'anno 2018 non sarà sufficiente al recupero integrale del deficit patrimoniale "contabile" stimato dal conto preconsuntivo dell'anno 2017 inserito nel documento in analisi quale dato di raffronto ai valori previsti per l'anno 2018. Il patrimonio netto della Federazione a fine esercizio 2018 risulterà ancora negativo. L'equilibrio finanziario della gestione corrente dovrà essere supportato da un severo rispetto dei valori del presente Bilancio Preventivo e da una gestione mirata dei flussi di cassa ovvero, se necessario, da forme di finanziamento temporanee straordinarie.

Con il risultato negativo presunto dell'esercizio 2017 il Fondo di dotazione residuo di euro 1.000.171,59 non è sufficiente a coprire integralmente le perdite stimate per l'anno appena concluso. Il saldo negativo previsto al 31-12-2017 è di euro 935.241. Con l'utile previsto nel Bilancio di previsione 2018 di euro 239.025 il patrimonio netto "contabile" risulterà ancora negativo (- 696.217 euro).



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

In dettaglio:

PATRIMONIO AL 31-12-2016	euro	1.000.171,59
- Risultato consuntivo presunto 2017	euro	- 1.935.413,05
PATRIMONIO AL 31-12-2017	euro	- 935.241,46
- Risultato previsto dell'esercizio 2018	<u>euro</u>	<u>+ 239.024,00</u>
PATRIMONIO previsto al 31-12-2018	euro	- 696.217,46

Il Collegio inoltre da atto che:

- le componenti "ordinarie" del Bilancio di Previsione, presentato per l'approvazione al Consiglio Federale, rispettano i criteri di ragionevole certezza, di competenza e prudenza nelle valutazioni. Sono stati iscritti i costi correnti, quelli che la Federazione si è impegnata a sostenere e quelli per i quali c'è la certezza dell'impegno, mentre dal lato dei ricavi sono state iscritte solo le entrate certe e quelle con un elevato grado di probabilità quali ad esempio i contributi della Regione Lombardia all'Open d'Italia del 2018 per i quali è giunta notizia della delibera ed accantonamento a Bilancio della Regione ma non ancora una comunicazione formale, così come già avvenuto per il 2017;
- la perdita preventivata per l'anno 2018 della società interamente controllata "Golf Nazionale Ssd" è stata inizialmente iscritta ad un valore di euro 150.000,00 anche se è pervenuto un Budget con un risultato "peggiore" di circa 30 mila euro. Il Consiglio federale ha deliberato un importo ridotto in quanto è intenzione dello stesso, oltre che comunicare il tetto massimo di erogazione per l'anno in corso, incidere in alcune scelte gestionali della predetta Società per attuare una più incisiva *spending review* a parità di introiti ordinari;
- come già preannunciato, nel mese di aprile 2017, dopo lunga trattativa, è stato affidato ad "Infront Italia Srl" la gestione delle sponsorizzazioni e dei tornei professionistici con la previsione di un corrispettivo fisso per la Federazione ed uno variabile, di minore importo, commisurato ad una percentuale del 10% delle sponsorizzazioni incassate da Infront e dei propri ricavi netti. Nel Bilancio di previsione per l'anno 2018 è stata iscritta solamente la componente contrattuale fissa;



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

- per arrivare alla copertura dei costi collegati al progetto Ryder Cup, oltre ai corrispettivi da Infront, i contributi governativi e quelli “straordinari” del CONI, la Federazione ha dovuto proporre un incremento della quota annuale ai propri tesserati. Valutandolo ex post il Collegio da atto che la Federazione avrebbe dovuto proporre un incremento della quota annuale di tesseramento già per l’anno 2017. È tuttavia ancora vivo il ricordo di come sino a metà 2017 l’intero progetto sia stato aspramente discusso e contestato in ambito parlamentare, e con esso il contributo di maggior sostanza. Ciò nonostante la Federazione si è prodigata nel reperire e consolidare le risorse economiche necessarie e promesse e solamente a contratti “chiusi” ha proposto l’incremento della quota annuale di tesseramento.

### *Analisi*

Il Bilancio Preventivo 2018 risulta composto dai seguenti documenti:

- dallo schema di preventivo economico,
- dallo schema di pianificazione investimenti,
- dallo schema di pianificazione di tesoreria,
- dalla Relazione del Presidente,

ed è completato dalla presente relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Lo schema di preventivo economico presenta un confronto con i dati preconsuntivi 2017 che comprendono le competenze di fine anno già inserite nella variazione n. 3 al Preventivo economico del 2017 ed ulteriori successivi aggiornamenti nell’accertamento dei costi e ricavi di competenza.

Il Collegio, ai fini di una più compiuta valutazione delle poste che formano il Bilancio di Previsione dell’esercizio 2018, oltre al raffronto con i dati del preventivo aggiornato 2017, ha effettuato analogo raffronto con i dati del Bilancio Consuntivo 2016 approvato dal Consiglio Federale del 7 maggio 2017.

In sintesi:



# FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

PROSPETTI CONTI ECONOMICI			
	consuntivo 2016	preconsuntivo 17	Previsione 2018
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
Contributi CONI:	4.742.466,00	9.204.708,00	8.933.717,00
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	522.000,00	500.000,00
Quote degli associati:	6.776.889,20	6.872.845,10	8.765.780,00
Ricavi da Manifestazioni Internazionali:	0,00	35.820,00	17.300,00
Ricavi da Manifestazioni Nazionali:	0	0	0
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni:	403.224,64	2.617.939,00	3.150.000,00
Altri ricavi della gestione ordinaria:	131.559,46	1.738.035,00	1.270.235,00
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Ricavi della struttura territoriale	179.735,30	112.809,50	30.000,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>12.243.874,60</b>	<b>21.114.156,60</b>	<b>22.677.032,00</b>
	consuntivo 2016	preconsuntivo 17	Previsione 2018
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello:	481.162,07	305.500,00	201.000,00
Allenamenti e stages:	109.147,69	154.520,00	171.938,00
Funzionamento Commissioni Tecniche:	4.951,20	1.000,00	1.000,00
Compensi per prestazioni contrattuali:	195.202,01	141.317,00	136.235,00
Interventi per gli atleti:	0,00	0,00	0,00
Spese antidoping	0,00	0,00	0,00
Partecipaz. a Manif. sportive naz./intern.:	877.960,76	996.400,00	665.863,00
Allenamenti e stages:	476.768,46	440.255,00	347.160,00
Funzionamento Commissioni Tecniche:	953,04	4.000,00	5.000,00
Compensi per prestazioni contrattuali:	298.095,04	237.654,00	240.625,00
Interventi per gli atleti:	0,00	10.345,00	4.718,00
Spese per antidoping:	772,80	800,00	1.500,00
<b>Totale Preparazione Olimpica/Alto livello</b>	<b>2.445.013,07</b>	<b>2.291.791,00</b>	<b>1.775.039,00</b>
Organizz. Manifest Sportive Internazionali:	7.371.331,26	13.778.414,85	14.483.534,00
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali:	144.897,64	210.320,00	179.900,00
Partecipazione ad organismi internazionali:	27.454,65	35.125,00	41.500,00
<b>Totale Manif. Sportive Internaz e naz</b>	<b>7.543.683,55</b>	<b>14.023.859,85</b>	<b>14.704.934,00</b>
Corsi di formaz.quadri tecnici:	218.617,80	282.521,00	172.248,00
Corsi di formazione per ufficiali di gara:	0,00	0,00	0,00
Corsi di formazione per altri soggetti:	216.134,78	197.265,33	113.060,00
Ricerca e documentazione:	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Formazione e documentazione</b>	<b>434.752,58</b>	<b>479.786,33</b>	<b>285.308,00</b>
Promozione Sportiva:	349.402,60	564.270,20	492.800,00
Contributi per l'attività sportiva:	403.930,00	448.500,00	400.000,00
Gestione impianti sportivi:	51.393,72	50.784,31	49.950,00
Altri Costi per l'attività sportiva:	376.142,32	397.200,00	335.608,00
Ammortamenti attività sportiva:	259.296,18	260.000,00	260.000,00
Accantonamento rischi attività sportiva:	0,00	0,00	0,00
Attività paralimpica	22.291,56	50.950,00	10.000,00
<b>Totale "altri" costi att. Sportiva</b>	<b>1.462.456,38</b>	<b>1.771.704,51</b>	<b>1.548.358,00</b>
Attività agonistica:	359.802,09	288.500,00	0,00
Organizzazione Manifestazione Sportive:	162.610,37	160.000,00	0,00
Promozione Sportiva:	220.635,48	187.000,00	0,00
<b>Totale costi attività sport.struttura territoriale</b>	<b>743.047,94</b>	<b>635.500,00</b>	<b>480.000,00</b>
<b>Totale costi Attività Sportiva</b>	<b>12.628.953,52</b>	<b>19.202.641,69</b>	<b>18.793.639,00</b>



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

	consuntivo 2016	preconsuntivo 17	Previsione 2018
Costi per il personale e collaborazioni:	1.850.815,89	1.892.700,16	1.909.001,00
Organi e Commissioni federali:	290.703,38	221.800,00	215.000,00
Costi per la comunicazione:	181.133,37	96.878,00	95.590,00
Costi generali:	643.786,25	669.235,75	594.778,00
Ammortamenti per funzionamento	226.877,15	251.000,00	250.000,00
Oneri diversi di gestione			60.000,00
Accanton.rischi ed oneri funzionamento	584.916,77	382.645,00	200.000,00
Totale funz. e costi gen. attività centrale	<b>3.778.232,81</b>	<b>3.514.258,91</b>	<b>3.324.369,00</b>
Costi per i collaboratori:	78.850,40	80.000,00	0,00
Costi generali:	96.785,11	74.000,00	0,00
Tot. Funz. e costi struttura territoriale	<b>175.635,51</b>	<b>154.000,00</b>	<b>120.000,00</b>
Tot. Funz. e costi generali complessivi	<b>3.953.868,32</b>	<b>3.668.258,91</b>	<b>3.444.369,00</b>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>16.582.821,84</b>	<b>22.870.900,60</b>	<b>22.238.008,00</b>
<b>DIFFERENZA VALORI E COSTI PRODUZIONE</b>	<b>-4.338.947,24</b>	<b>-1.756.744,00</b>	<b>439.024,00</b>
Proventi ed oneri finanziari:	-15.643,74	-89.550,23	-105.000,00
Proventi ed oneri straordinari:	0,00	-1.118,82	0,00
Imposte sul reddito:	-86.252,00	-88.000,00	-95.000,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-4.440.842,98</b>	<b>-1.935.413,05</b>	<b>239.024,00</b>

### PIANIFICAZIONI DEGLI INVESTIMENTI 2018

La previsione degli investimenti per il 2018 risulta così formata:

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	23.200
Migliorie su beni di terzi	0

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

"Golf Nazionale Ssd"	0
attrezzature sportive	1.000
attrezzature scientifiche	0
mobili e arredi	2.000
macchine d'ufficio	4.500
automezzi	0

#### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni	0
<b>Totale Investimenti</b>	<b>€ 30.700</b>

Nessun rilievo.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

### PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2018

Dall'esame della scheda di tesoreria allegata al Bilancio Preventivo 2018, il Collegio rileva, in sintesi, i seguenti valori:

Saldo iniziale di liquidità sui conti correnti	2.129.270
Affidamenti iniziali sui conti correnti	0
Saldo iniziale in linea capitale del mutuo ipotecario	-4.000.000
Affidamento a medio termine	4.000.000
<b>SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2017</b>	<b>2.129.270</b>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:</b>	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	1.028.771
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	-1.236.134
	<u>-207.363</u>
<b>FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:</b>	
Incassi da gestione economica	20.311.076
Uscite da gestione economica	-20.512.007
	<u>-200.931</u>
<b>INVESTIMENTI</b>	
Realizzi	0
Uscite da investimenti	-230.700
	<u>-230.700</u>
<b>USCITE DA GESTIONE FINANZIARIA</b>	
Per rimborso mutui	0
Per quota interessi	-105.000
	<u>-105.000</u>
<b>SALDO FLUSSI DELLA GESTIONE</b>	<b>-743.994</b>
<b>SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2018</b>	<b>1.385.276</b>
Incassi con rinvio all'esercizio successivo	2.365.956
Pagamenti con rinvio all'esercizio successivo	1.965.025
Saldo finale di liquidità sui conti correnti	1.385.276
Affidamenti finali sui conti correnti	3.000.000
Saldo iniziale in linea capitale del mutuo ipotecario	-4.000.000
Affidamento a medio termine	4.000.000

Dall'esame del flusso di tesoreria stimato per l'anno 2018 si rileva una gestione in equilibrio finanziario, sostenuta, in caso di imprevisti o slittamenti di entrate da una linea di credito chirografaria di 3 milioni di euro deliberata dalla Banca Popolare di Sondrio a favore della Federazione.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Per quanto attiene l'illustrazione delle singole voci del preventivo 2018, la Relazione del Presidente Federale, i dettagli analitici e le ulteriori informazioni richieste dal Collegio hanno consentito un esame sufficientemente puntuale degli elementi che hanno determinato la formazione dei centri di ricavo e di spesa.

Il Collegio ha provveduto ad una analisi delle singole voci di bilancio, rilevando che le valutazioni contenute nel preventivo 2018, relativamente ai valori economici, agli investimenti ed ai flussi finanziari, risultano attendibili con le informazioni e i dati in possesso della Federazione alla data odierna e soprattutto con i tagli proposti e deliberati dal Consiglio direttivo ai principali capitoli di spesa. La metodologia utilizzata è aderente ai principi ed ai criteri del Regolamento di Amministrazione riportato per stralci in premessa.

Il Collegio dei Revisori, in particolare, da atto che:

- i ricavi risultano attendibili e prudenziali in ogni singola voce in quanto determinati sulla base di elementi certi - o con un elevato grado di certezza - alla data di predisposizione del presente documento;
- i costi "fissi" risultano in linea con gli impegni assunti, con le riduzioni proposte e deliberate, con i contratti di lavoro in corso di revisione e con gli altri contratti pluriennali vigenti come i costi assicurativi o alcuni costi di assistenza e manutenzione;
- alcune componenti straordinarie (copertura della perdita della società "Golf Nazionale srl ssd" e del fabbisogno del Comitato Open professionisti 2018) sono iscritte con un ragionevole grado di attendibilità. In particolare il *Business plan* del Comitato Open e quello del progetto Ryder sono stati attentamente valutati anche e soprattutto alla luce dell'aggiornamento del progetto e dei differenziali tra previsioni e consuntivi degli anni 2016 e 2017.

Per quanto riguarda la società controllata "Golf Nazionale Srl Ssd" il Collegio prende atto che le spese sostenute negli anni 2012-2014 sono state dettate dal perseguimento di un programma di rilancio del circolo sportivo mentre le spese sostenute successivamente negli anni 2015-2017 sono state dettate anche dall'intento di salvaguardare la struttura di proprietà della Federazione e



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

quindi del suo patrimonio. Per il corrente anno il Consiglio federale ha stanziato un fondo di copertura perdite per 150.000 euro. Il Collegio, consapevole dell'intento primario della Federazione di mantenere in uso i propri impianti e salvaguardarne l'integrità e la corretta manutenzione, rimarca la necessità di periodici controlli all'amministrazione della società in oggetto che utilizza i beni con un regime già di estremo favore ossia con un contratto di comodato gratuito. L'importo del fondo accantonato nel 2018 non eccede i costi stimati di sorveglianza e mantenimento della proprietà in ipotesi di chiusura e cessazione di ogni attività, già stimati in passato da questo Consiglio federale, per cui questa spesa può essere considerata un onere "necessario" fin tanto che non verrà trovata una soluzione alternativa.

Il flusso di tesoreria, che espone in sintesi la previsione della disponibilità di cassa, prevede la chiusura dell'anno con un saldo positivo di 1,8 milioni di euro, dovuto alla dinamica degli incassi annuali derivanti dalle quote associative che si concentrano durante la prima parte dell'anno ed alla previsione delle spese correnti comprese quelle contrattualmente dovute per il 2018 relative al programma della Ryder Cup 2016-2027 ed ai connessi Open d'Italia 2018 ed altri tornei professionistici richiesto dal Comitato Ryder Europeo.

Dal compiuto esame del Bilancio di Previsione 2018 e dalla comparazione con i bilanci dei precedenti esercizi il Collegio dei Revisori non può non osservare come in questi ultimi anni lo sforzo per partecipare alla gara di aggiudicazione della Ryder 2022 e i costi successivamente sostenuti dopo l'aggiudicazione della stessa, compreso l'Open d'Italia del 2016 e del 2017, siano stati sostenuti con l'utilizzo di tutte le riserve disponibili e del fondo di dotazione ed abbiano comunque indotto alla revisione ancora più al ribasso rispetto al 2016 e 2017 di molti costi connessi alle attività "ordinarie".

Il Collegio invita il Consiglio Federale, il Comitato Organizzatore Open Professionistici e il direttore del progetto "Ryder" a mantenere estrema attenzione all'assunzione di impegni di spesa, la loro copertura economica e finanziaria e soprattutto la corrispondenza con gli importi previsti a Budget a sostegno della attendibilità e veridicità dello stesso.



## FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Premesso quanto sopra, nei limiti di tutte le considerazioni sovraesposte, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole al Bilancio Preventivo 2018.

Il Collegio ha inoltre esaminato il piano di rientro predisposto dall'Ufficio amministrativo, relativo agli anni 2018-2021, che sarà portato anch'esso all'approvazione del Consiglio direttivo nella riunione di domani.

Il Collegio ha verificato gli importi previsti in entrata ed in uscita e li ha confrontati con il Bilancio di Previsione dell'anno 2018 e con il Business plan dell'intero progetto Ryder redatto con l'assistenza di Kpmg già approvato dal Consiglio federale del 26 settembre 2017 che rappresenta circa il 60% dell'intero bilancio dei prossimi anni.

Anche per il Piano di Rientro, nei limiti di tutte le considerazioni sovraesposte, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole.

Roma, 15 gennaio 2018

F.to dott. Andrea Valmarana

F.to dott.ssa Angela Salvini

F.to dott. Cristiano Cerchiai