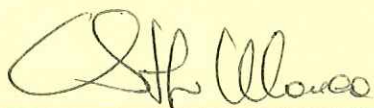


FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

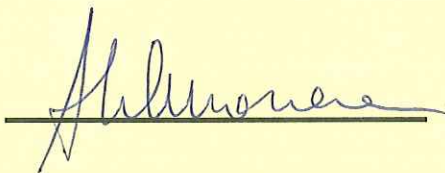
BILANCIO PREVENTIVO 2016

Deliberato dal Consiglio Federale in data.....27-1-2016.....


IL SEGRETARIO



**IL COLLEGIO DEI REVISORI
DEI CONTI**



IL PRESIDENTE





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI	3.016.915,52	3.249.307,92	-232.392,40	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	6.814.500,00	6.799.954,86	14.545,14	0%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	7.570,04	7.570,04	0,00	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	565.000,00	419.740,00	145.260,00	35%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	20.235,00	20.235,00	0,00	
1.08.	Contributi Comitato Italiano Paraolimpico	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.	Attività Centrale	10.434.220,56	10.506.807,82	-72.587,26	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>99,62%</i>	<i>98,66%</i>		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti	0,00	27.634,59	-27.634,59	-100%
2.03.	Quote degli associati	10.000,00	11.343,66	-1.343,66	-12%
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	30.000,00	103.315,88	-73.315,88	-71%
2.	Attività Struttura Territoriale	40.000,00	142.294,13	-102.294,13	-72%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	<i>0,38%</i>	<i>1,34%</i>		
	VALORE PRODUZIONE	10.474.220,56	10.649.101,95	-174.881,39	-2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.01.	Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	891.175,60	771.002,65	120.172,95	16%
1.01.01.02.	Attività rappresentative nazionali	1.685.479,04	1.475.463,20	210.015,84	14%
1.01.01.	<i>Totale Costi PO/AL</i>	2.576.654,64	2.246.465,85	330.188,79	15%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.766.000,00	2.541.034,64	1.224.965,36	48%
1.01.02.02.	Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	176.757,00	132.885,71	43.871,29	33%
1.01.02.03.	Partecipazione ad organismi internazionali	27.500,00	23.029,40	4.470,60	19%
1.01.02.04.	Formazione ricerca e documentazione	463.270,00	446.638,32	16.631,68	4%
1.01.02.05.	Promozione Sportiva	349.984,00	302.695,40	47.288,60	16%
1.01.02.06.	Contributi per l'attività sportiva	381.500,00	381.500,00	0,00	
1.01.02.07.	Gestione impianti sportivi	46.400,00	44.521,59	1.878,41	4%
1.01.02.08.	Altri costi per l'attività sportiva	396.000,00	397.794,70	-1.794,70	0%
1.01.02.09.	Ammortamenti attività sportiva	260.000,00	259.000,00	1.000,00	0%
1.01.02.10	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.11	RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' SPORTIVA	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	<i>Totale Costi attività sportiva</i>	5.867.411,00	4.529.099,76	1.338.311,24	30%
1.01.03.01.	Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.	22.700,00	18.972,18	3.727,82	20%
1.01.03.	Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.	22.700,00	18.972,18	3.727,82	20%
1.01.04.01.	Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche	2.300,00	1.727,82	572,18	33%
1.01.04.	Attività Sportiva Paralimpica/A.L.	2.300,00	1.727,82	572,18	33%
1.01.	<i>Costi per l'Attività Sportiva Centrale</i>	8.469.065,64	6.796.265,61	1.672.800,03	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,31%	61,29%		
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
	In % sul Costo della produzione	6,61%	7,46%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	9.301.065,64	7.623.195,57	1.677.870,07	22%
	In % sul Valore della Produzione	88,80%	71,59%		
	In % sul Costo della produzione	73,93%	68,75%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	1.855.555,26	1.786.057,60	69.497,66	4%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	195.000,00	188.599,40	6.400,60	3%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	233.087,00	158.968,11	74.118,89	47%
2.01.04.	Costi generali	578.885,28	589.204,46	-10.319,18	-2%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	250.000,00	249.211,00	789,00	0%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	330.000,00	-330.000,00	-100%
2.01.07.	(DELTA) RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER FUNZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	RIMBORSI STATO PER APPLICAZIONE NORME DI CONTENIMENTO SPESA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	3.112.527,54	3.302.040,57	-189.513,03	-6%
	In % sul Costo della produzione	24,74%	29,78%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%
	In % sul Costo della produzione	1,34%	1,48%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.280.527,54	3.465.738,37	-185.210,83	-5%
	In % sul Valore della Produzione	31,32%	32,54%		
	In % sul Costo della produzione	26,07%	31,25%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.581.593,18	11.088.933,94	1.492.659,24	13%
	In % sul Valore della Produzione	120,12%	104,13%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-2.107.372,62	-439.831,99	-1.667.540,63	379%
	In % sul Valore della Produzione	-20,12%	-4,13%		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEC.	Oneri finanziari	1.500,00	1.462,01	37,99	3%
CED.	Proventi ed oneri straordinari	0,00	-26.425,13	26.425,13	-100%
CEE.	Imposte sul reddito	-90.000,00	-86.000,00	-4.000,00	5%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-2.195.872,62	-550.795,11	-1.645.077,51	299%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi CONI				
CEA.001	Attività sportiva	266.525,00	266.525,00		
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello	1.066.101,00	1.286.101,00	-220.000,00	-17%
CEA.003	Contributi per Uffici Federali				
CEA.004	Contributi per scommesse sportive				
CEA.005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.006	Contributi straordinari		30.000,00	-30.000,00	-100%
CEA.032	Altri Contributi CONI	42.500,00	44.000,00	-1.500,00	-3%
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale	926.423,68	910.595,28	15.828,40	2%
CEA.502	Contributi costo lavoro personale ex CONI Servizi Spa	715.365,84	712.086,64	3.279,20	0%
CEA.504	Contributi per Progetti Speciali				
1.01.	Totale Contributi CONI	3.016.915,52	3.249.307,92	-232.392,40	-7%
1.02.	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali				
CEA.005	Contributi per Impianti Sportivi				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0,00	0,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	272.000,00	271.945,00	55,00	0%
CEA.008	Quote di tesseramento	6.300.000,00	6.281.700,00	18.300,00	0%
CEA.009	Multe e tasse gara	140.000,00	139.109,86	890,14	1%
CEA.010	Diritti di segreteria	2.500,00	2.500,00		
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	90.000,00	89.850,00	150,00	0%
CEA.012	Quote abbonamento alla rivista federale				
CEA.013	Rilascio Brevetti				
CEA.030	Quote per licenze/omologazioni	10.000,00	14.850,00	-4.850,00	-33%
1.03.	Totale Quote degli associati:	6.814.500,00	6.799.954,86	14.545,14	0%
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.014	Contributi dalla Federazione Internazionale	7.570,04	7.570,04		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di Servizi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	7.570,04	7.570,04	0,00	
1.05.	Ricavi da Manifestazioni Nazionali				
CEA.015	Contributi e rimborsi da altre organizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.017	Diritti televisivi				
CEA.018	Vendita di materiale promozionale				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.600	Vendita di Servizi				
1.05.	Totale Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.020	Sponsors istituzionali				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	565.000,00	419.740,00	145.260,00	35%
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federali				
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	565.000,00	419.740,00	145.260,00	35%
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
CEA.019	Vendita biglietti				
CEA.023	Plusvalenze per cessione materiale fuori uso				
CEA.024	Vendita di Pubblicazioni, materiale didattico e altro materiale sportivo				
CEA.025	Rimborsi dal CONI per scambi tecnici				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.027	Fitti attivi e convenzioni con terzi	20.235,00	20.235,00		
CEA.028	Altre prestazioni da terzi				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	Differenza A - B			
		A Preventivo Economico 2016	B Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.07.	<i>Totale Altri ricavi della gestione ordinaria</i>	20.235,00	20.235,00	0,00	
1.08	<i>Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</i>				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.601	Contributi per Attività Paraolimpica / A.L.	10.000,00	10.000,00		
CEA.602	Contributo costo lavoro personale ex Comitato Paraolimpico				
1.08	<i>Totale Contributi Comitato Italiano Paraolimpico</i>	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	10.434.220,56	10.506.807,82	-72.587,26	-1%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	99,62%	98,66%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.02.	<i>Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i>				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti		27.634,59	-27.634,59	-100%
2.02.	<i>Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, altri soggetti</i>	0,00	27.634,59	-27.634,59	-100%
2.03.	<i>Quote degli associati</i>				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	10.000,00	11.343,66	-1.343,66	-12%
2.03.	<i>Totale Quote degli associati</i>	10.000,00	11.343,66	-1.343,66	-12%
2.05.	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
2.05.	<i>Totale Altri ricavi della gestione</i>	0,00	0,00	0,00	
2.06.	<i>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>				
CEA.021	Fornitori ufficiali della Federazione	30.000,00	103.315,88	-73.315,88	-71%
2.06.	<i>Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</i>	30.000,00	103.315,88	-73.315,88	-71%
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	40.000,00	142.294,13	-102.294,13	-72%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	0,38%	1,34%		
	VALORE PRODUZIONE	10.474.220,56	10.649.101,95	-174.881,39	-2%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.01.	Costi PO/AL				
<u>1.01.01.01.</u>	<u>Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.</u>				
<u>1.01.01.01.01.</u>	<u>Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp. -Alto Livello</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	455.000,00	401.593,00	53.407,00	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	5.000,00		5.000,00	
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.007	Premi di classifica	67.500,00	35.000,00	32.500,00	93%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
<u>1.01.01.01.01.</u>	Totale Partecipazione a Manif. Sport. Naz. - Intern. finalizzate alla Prep. Olimp.-Alto Livello	527.500,00	436.593,00	90.907,00	21%
<u>1.01.01.01.02.</u>	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	72.639,00	60.560,66	12.078,34	20%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	83.199,50	56.135,86	27.063,64	48%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	7.661,50	2.538,00	5.123,50	202%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.01.02.	Totale Allenamenti e stages	163.500,00	119.234,52	44.265,48	37%
1.01.01.01.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.999,53	0,47	0%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
1.01.01.01.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	5.000,00	4.999,53	0,47	0%
1.01.01.01.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	195.175,60	195.175,60		
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.01.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	195.175,60	195.175,60	0,00	
1.01.01.01.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		15.000,00	-15.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.01.05.	Totale Interventi per gli atleti	0,00	15.000,00	-15.000,00	-100%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.01.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.023	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.01.01.06.	Totale Spese per antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.	Totale Attività Naz. ed Internaz. P.O. ed A.L.	891.175,60	771.002,65	120.172,95	16%
1.01.01.02.	<u>Attività rappresentative nazionali</u>				
1.01.01.02.01.	<u>Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	677.500,00	598.836,12	78.663,88	13%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	139.690,00	138.140,53	1.549,47	1%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	6.500,00	6.352,00	148,00	2%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.006	Spese mediche	1.000,00	992,08	7,92	1%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00	5.870,57	129,43	2%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	37.500,00	37.369,57	130,43	0%
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	3.000,00	3.152,24	-152,24	-5%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.01.02.01.	Totale Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	871.190,00	790.713,11	80.476,89	10%
1.01.01.02.02.	<u>Allenamenti e stages</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	188.630,00	169.665,00	18.965,00	11%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	92.974,00	80.400,00	12.574,00	16%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	12.000,00	9.904,00	2.096,00	21%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	195.065,00	103.972,74	91.092,26	88%
CEB.006	Spese mediche	1.500,00	270,03	1.229,97	455%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00	4.200,00	800,00	19%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.01.02.02.	Totale Allenamenti e stages	495.169,00	368.411,77	126.757,23	34%
1.01.01.02.03.	<u>Funzionamento Commissioni Tecniche</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari		400,00	-400,00	-100%
CEB.016	Altre spese	12.000,00	3.923,39	8.076,61	206%
1.01.01.02.03.	Totale Funzionamento Commissioni Tecniche	12.000,00	4.323,39	7.676,61	178%
1.01.01.02.04.	<u>Compensi per prestazioni contrattuali</u>				
CEB.003	Compensi per staff tecnico	298.100,00	298.100,00		
CEB.004	Compensi per staff sanitario				
CEB.009	Compensi per distaccati Ministero				
1.01.01.02.04.	Totale Compensi per prestazioni contrattuali	298.100,00	298.100,00	0,00	



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.01.01.02.05.	<u>Interventi per gli atleti</u>				
CEB.006	Spese mediche				
CEB.019	Tutela assicurativa				
CEB.020	Tutela previdenziale				
CEB.021	Borse di studio	7.570,04	7.570,04		
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.026	Tutela sanitaria				
1.01.01.02.05.	Totale Interventi per gli atleti	7.570,04	12.570,04	-5.000,00	-40%
1.01.01.02.06.	<u>Spese per antidoping</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	550,00	511,19	38,81	8%
CEB.023	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni Antidoping				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.025	Spese controlli antidoping	900,00	833,70	66,30	8%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
1.01.01.02.06.	Totale Spese per antidoping	1.450,00	1.344,89	105,11	8%
1.01.01.02.10.	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva</u>				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
1.01.01.02.10.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.02.	Totale Attività rappresentative nazionali	1.685.479,04	1.475.463,20	210.015,84	14%
1.01.01.	Totale Costi PO/AL	2.576.654,64	2.246.465,85	330.188,79	15%
1.01.02.	<i>Costi attività sportiva</i>				
1.01.02.01.	<u>Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	155.000,00	112.995,07	42.004,93	37%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	20.000,00	17.571,29	2.428,71	14%
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	12.000,00	1.035,66	10.964,34	1.059%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	179.000,00	178.428,00	572,00	0%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori	450.000,00	1.490.000,00	-1.040.000,00	-70%
CEB.029	Corrispettivo per ingaggi squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	30.000,00		30.000,00	
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	341.600,00		341.600,00	
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	25.000,00		25.000,00	
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi	2.500.000,00		2.500.000,00	
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni	53.400,00	741.004,62	-687.604,62	-93%
1.01.02.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	3.766.000,00	2.541.034,64	1.224.965,36	48%
1.01.02.02.	<u>Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	121.000,00	87.799,07	33.200,93	38%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	14.657,00	3.985,13	10.671,87	268%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	35.000,00	35.001,51	-1,51	0%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese				
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Corrispettivo per ingaggi squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	6.100,00	6.100,00		
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.084	Oneri previdenziali arbitri				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.02.	Totale Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	176.757,00	132.885,71	43.871,29	33%
1.01.02.03.	<u>Partecipazione ad organismi internazionali</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	7.000,00	4.823,55	2.176,45	45%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	20.500,00	18.205,85	2.294,15	13%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.036	Partecipazione a congressi e comitati				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.121	Spese per licenze				
1.01.02.03.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	27.500,00	23.029,40	4.470,60	19%
1.01.02.04.	<u>Formazione ricerca e documentazione</u>				
1.01.02.04.01.	<u>Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.500,00	13.626,23	-126,23	-1%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	2.000,00	7.200,00	-5.200,00	-72%
CEB.016	Altre spese	2.000,00		2.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	210.000,00	206.534,00	3.466,00	2%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali	2.500,00	2.177,46	322,54	15%
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	1.500,00		1.500,00	
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici e Ufficiali di gara	231.500,00	229.537,69	1.962,31	1%
1.01.02.04.02.	<u>Corsi di formazione per ufficiali di gara</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
1.01.02.04.02.	Totale Corsi di formazione per ufficiali di gara	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.04.03.	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	44.000,00	35.681,37	8.318,63	23%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese	6.500,00	4.416,65	2.083,35	47%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	172.000,00	171.068,92	931,08	1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.037	Spese per partecipazione a corsi nazionali ed internazionali				
CEB.038	Spese di organizzazione corsi				
CEB.039	Brevetti e diplomi				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	4.270,00	1.830,00	2.440,00	133%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	5.000,00	4.103,69	896,31	22%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
1.01.02.04.03.	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	231.770,00	217.100,63	14.669,37	7%
1.01.02.04.04.	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.01.02.04.04.	Totale Ricerca e documentazione	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.04.	Totale Formazione ricerca e documentazione	463.270,00	446.638,32	16.631,68	4%
1.01.02.05.	<u>Promozione Sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	8.800,00	8.763,57	36,43	0%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	2.500,00	2.144,60	355,40	17%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze				
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	250.000,00	194.131,65	55.868,35	29%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	15.000,00	14.640,02	359,98	2%
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva/radiofonica	63.684,00	69.196,72	-5.512,72	-8%
CEB.048	Sport nella scuola				
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	10.000,00	13.818,84	-3.818,84	-28%
CEB.053	Partecipazione a manifestazioni				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
CEB.055	Premi e borse di studio				
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.120	Contributi ad associazioni e terzi				
1.01.02.05.	Totale Promozione Sportiva	349.984,00	302.695,40	47.288,60	16%
<u>1.01.02.06.</u>	<u>Contributi per l'attività sportiva</u>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	381.500,00	381.500,00		
CEB.059	Contributi a Discipline Associate				
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
CEB.601	Contributi a Leghe				
1.01.02.06.	Totale Contributi per l'attività sportiva	381.500,00	381.500,00	0,00	
<u>1.01.02.07.</u>	<u>Gestione impianti sportivi</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili				
CEB.008	Premi di assicurazione	400,00	374,63	25,37	7%
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	1.000,00	460,75	539,25	117%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	4.000,00	4.244,35	-244,35	-6%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza	21.000,00	20.341,86	658,14	3%
CEB.064	Utenze e servizi	20.000,00	19.100,00	900,00	5%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.07.	Totale Gestione impianti sportivi	46.400,00	44.521,59	1.878,41	4%
1.01.02.08.	<u>Altri costi per l'attività sportiva</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	370.000,00	370.000,00		
CEB.017	Acquisto Biglietti				
CEB.122	Acquisto modulistica per attività sportiva	26.000,00	27.794,70	-1.794,70	-6%
CEB.123	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni sportive				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.01.02.08.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	396.000,00	397.794,70	-1.794,70	0%
1.01.02.09.	<u>Ammortamenti attività sportiva</u>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	260.000,00	259.000,00	1.000,00	0%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali				
1.01.02.09.	Totale Ammortamenti attività sportiva	260.000,00	259.000,00	1.000,00	0%
1.01.02.10	<u>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva</u>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti				
1.01.02.10	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
<u>1.01.02.11</u>	<u>RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' SPORTIVA</u>				
CEB.140	(DELTA)RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO				
1.01.02.11	Totale RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' SPORTIVA	0,00	0,00	0,00	
1.01.02.	Totale Costi attività sportiva	5.867.411,00	4.529.099,76	1.338.311,24	30%
1.01.03.	<i>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</i>				
<u>1.01.03.01.</u>	<u>Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.</u>				
<u>1.01.03.01.01</u>	<u>Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	13.000,00	10.162,66	2.837,34	28%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	2.800,00	2.440,00	360,00	15%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	602,00	602,00		
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)		50,00	-50,00	-100%
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	3.000,00	2.532,54	467,46	18%
CEB.012	Quote di iscrizione e partecipazione a manifestazioni	2.320,00	2.320,00		
CEB.016	Altre spese	978,00	864,98	113,02	13%
1.01.03.01.01	Totale Partecipazione Manifest.Naz ed Internaz.preparazione Paralimpica/A.L.	22.700,00	18.972,18	3.727,82	20%
1.01.03.01.	Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.	22.700,00	18.972,18	3.727,82	20%
1.01.03.	Totale Attività Naz.ed Internaz. Preparazione Paralimpica/A.L.	22.700,00	18.972,18	3.727,82	20%
1.01.04.	<i>Attività Sportiva Paralimpica/A.L.</i>				
<u>1.01.04.01.</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche</u>				
<u>1.01.04.01.01</u>	<u>Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche</u>				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.500,00	1.231,26	268,74	22%
CEB.008	Premi di assicurazione	300,00	294,56	5,44	2%
CEB.016	Altre spese	500,00	202,00	298,00	148%
1.01.04.01.01	Totale Organizzazione Manifestaz. Naz. ed Internaz. Paralimpiche	2.300,00	1.727,82	572,18	33%
1.01.04.01.	Totale Organizzazione Manifestaz. Naz ed Internaz. Paralimpiche	2.300,00	1.727,82	572,18	33%
1.01.04.	Totale Attività Sportiva Paralimpica/A.L.	2.300,00	1.727,82	572,18	33%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	8.469.065,64	6.796.265,61	1.672.800,03	25%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	67,31%	61,29%		
1.02.	Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.				
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	6,61%	7,46%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	9.301.065,64	7.623.195,57	1.677.870,07	22%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	88,80%	71,59%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	73,93%	68,75%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	<i>Costi per il personale e collaborazioni</i>				
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione	4.000,00	4.229,72	-229,72	-5%
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	14.000,00	12.545,46	1.454,54	12%
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	500.000,00	451.053,04	48.946,96	11%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	46.000,00	46.227,50	-227,50	0%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	160.000,00	134.282,71	25.717,29	19%
CEB.076	Premi assicurativi personale	33.000,00	31.153,46	1.846,54	6%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	37.900,00	31.622,01	6.277,99	20%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	2.100,00	1.834,87	265,13	14%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista	8.000,00	7.982,40	17,60	0%
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	101,16	101,16		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali				
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione ordinaria	550.000,00	561.937,53	-11.937,53	-2%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi Spa retribuzione straordinaria	21.000,00	17.575,16	3.424,84	19%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi Spa	227.000,00	241.341,59	-14.341,59	-6%
CEB.203	Funzionamento Commissioni personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.204	Indennità varie personale ex CONI Servizi Spa				
CEB.205	Premi di produzione personale ex CONI Servizi Spa	75.000,00	73.000,00	2.000,00	3%
CEB.206	Accantonamento TFR personale ex CONI Servizi Spa	39.000,00	39.356,73	-356,73	-1%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	80.000,00	75.101,73	4.898,27	7%
CEB.210	Accantonamento fondo di previdenza complementare personale ex CONI (1%)	13.154,13	10.440,56	2.713,57	26%
CEB.211	Accantonamento fondo di previdenza complementare personale federale (1%)	3.299,97	3.299,97		
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant	42.000,00	41.572,00	428,00	1%
CEB.800	Interventi assistenziali al personale		1.400,00	-1.400,00	-100%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	1.855.555,26	1.786.057,60	69.497,66	4%
2.01.02.	<i>Organi e Commissioni federali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	133.000,00	131.975,00	1.025,00	1%
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	36.000,00	36.000,00		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei Conti	21.000,00	20.624,40	375,60	2%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.090	Assemblea nazionale	5.000,00		5.000,00	
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	195.000,00	188.599,40	6.400,60	3%
2.01.03.	<i>Costi per la comunicazione</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	1.000,00	661,50	338,50	51%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	217.232,00	147.006,61	70.225,39	48%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuali e servizi fotografici	14.855,00	11.300,00	3.555,00	31%
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	233.087,00	158.968,11	74.118,89	47%
2.01.04.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	5.000,00	4.893,50	106,50	2%
CEB.008	Premi di assicurazione	1.500,00	1.406,34	93,66	7%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	76.840,28	76.840,28		
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	1.000,00	947,76	52,24	6%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	18.000,00	10.825,50	7.174,50	66%
CEB.016	Altre spese	9.000,00	8.801,65	198,35	2%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	28.000,00	14.176,00	13.824,00	98%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	18.000,00	26.585,67	-8.585,67	-32%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video	5.000,00	6.104,40	-1.104,40	-18%
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	2.700,00	2.650,13	49,87	2%
CEB.064	Utenze e servizi	1.500,00	1.394,00	106,00	8%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	20.235,00	20.235,00		
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	110.300,00	103.375,12	6.924,88	7%
CEB.097	Compensi per prestazioni connesse alla pubblicità e promozione				
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	146.380,00	131.943,44	14.436,56	11%
CEB.099	Spese per consulenze legali	2.500,00	17.174,97	-14.674,97	-85%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	48.000,00	46.901,38	1.098,62	2%
CEB.102	Sito Internet	3.000,00	25.680,00	-22.680,00	-88%
CEB.105	Spese di rappresentanza	15.000,00	13.136,34	1.863,66	14%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	4.500,00	4.500,00		
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria		6.100,00	-6.100,00	-100%
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	57.000,00	58.530,18	-1.530,18	-3%
CEB.300	Buoni pasto/ticket restaurant				
CEB.605	Costo per la sicurezza del personale	5.430,00	7.002,80	-1.572,80	-22%
2.01.04.	Totale Costi generali	578.885,28	589.204,46	-10.319,18	-2%
2.01.05.	<i>Ammortamenti per funzionamento</i>				
CEB.067	Ammortamento immobilizzazioni materiali	45.000,00	45.000,00		
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	205.000,00	204.211,00	789,00	0%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	250.000,00	249.211,00	789,00	0%
2.01.06.	<i>Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento</i>				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri		330.000,00	-330.000,00	-100%
CEB.070	Accantonamento cause legali in corso				
CEB.603	Accantonamento fondo svalutazione crediti				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	330.000,00	-330.000,00	-100%
2.01.07.	(DELTA) RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER FUNZIONAMENTO				
CEB.140	(DELTA)RIMANENZE MATERIALE DI CONSUMO				
2.01.07.	Totale (DELTA) RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER FUNZIONAMENTO	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	RIMBORSI STATO PER APPLICAZIONE NORME DI CONTENIMENTO SPESA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE				
CEB.400	Somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	Totale RIMBORSI STATO PER APPLICAZIONE NORME DI CONTENIMENTO SPESA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	3.112.527,54	3.302.040,57	-189.513,03	-6%
	In % sul Costo della produzione	24,74%	29,78%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%
	In % sul Costo della produzione	1,34%	1,48%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	3.280.527,54	3.465.738,37	-185.210,83	-5%
	In % sul Valore della Produzione	31,32%	32,54%		
	In % sul Costo della produzione	26,07%	31,25%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	12.581.593,18	11.088.933,94	1.492.659,24	13%
	In % sul Valore della Produzione	120,12%	104,13%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-2.107.372,62	-439.831,99	-1.667.540,63	379%
	In % sul Valore della Produzione	-20,12%	-4,13%		



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	1.500,00	1.462,01	37,99	3%
CEC.002	Interessi passivi bancari				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	Altri oneri e proventi finanziari				
CEC.	Totale Oneri finanziari	1.500,00	1.462,01	37,99	3%
CED.	Proventi ed oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive		26.425,13	-26.425,13	-100%
CED.005	Insussistenze attive				
CEE.004	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
CED.	Totale Proventi ed oneri straordinari	0,00	-26.425,13	26.425,13	-100%
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.001	IRPEG				
CEE.002	IRAP	65.000,00	63.000,00	2.000,00	3%
CEE.003	IRES	25.000,00	23.000,00	2.000,00	9%
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-90.000,00	-86.000,00	-4.000,00	5%
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-2.195.872,62	-550.795,11	-1.645.077,51	299%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	Attività agonistica	405.000,00	322.411,72	82.588,28	26%
1.02.02.	ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE	207.000,00	203.211,52	3.788,48	2%
1.02.03.	CORSI DI FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	PROMOZIONE SPORTIVA	203.600,00	301.306,72	-97.706,72	-32%
1.02.05.	Contributi all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.02.06.	Gestione impianti sportivi	16.400,00	0,00	16.400,00	
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	Costi per i collaboratori	80.000,00	74.025,00	5.975,00	8%
2.02.02.	Organi e Commissioni	0,00	0,00	0,00	
2.02.03.	Costi generali	88.000,00	89.672,80	-1.672,80	-2%
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.000.000,00	990.627,76	9.372,24	1%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.02.	<i>Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.</i>				
1.02.01.	<i>Attività agonistica</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	182.000,00	128.599,63	53.400,37	42%
CEB.003	Compensi per staff tecnico	120.000,00	105.624,03	14.375,97	14%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	60.000,00	58.448,15	1.551,85	3%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	5.000,00		5.000,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	20.000,00	19.739,91	260,09	1%
CEB.016	Altre spese	8.000,00	4.000,00	4.000,00	100%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	-17%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi	5.000,00		5.000,00	
1.02.01.	Totale Attività agonistica	405.000,00	322.411,72	82.588,28	26%
1.02.02.	<i>ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	50.000,00	62.991,00	-12.991,00	-21%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	3.000,00	1.000,00	2.000,00	200%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	10.000,00	17.352,73	-7.352,73	-42%
CEB.007	Premi di classifica				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	6.000,00		6.000,00	
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	40.000,00	41.090,21	-1.090,21	-3%
CEB.013	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità ufficiali di gara, arbitri, commissari, cronometristi				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.016	Altre spese	8.000,00		8.000,00	
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	2.000,00	907,58	1.092,42	120%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	40.000,00	32.870,00	7.130,00	22%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	48.000,00	47.000,00	1.000,00	2%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.028	Contributi a Comitati Organizzatori				
CEB.029	Corrispettivo per ingaggi squadre partecipanti				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.031	Assistenza medica, antidoping				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.602	Costi per altri servizi e prestazioni				
1.02.02.	Totale ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI SPORTIVE	207.000,00	203.211,52	3.788,48	2%
1.02.03.	CORSI DI FORMAZIONE				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.016	Altre spese				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici e altri soggetti				
1.02.03.	Totale CORSI DI FORMAZIONE	0,00	0,00	0,00	
1.02.04.	PROMOZIONE SPORTIVA				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	16.000,00	14.880,00	1.120,00	8%
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari	18.000,00	11.980,00	6.020,00	50%
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	12.000,00	11.887,00	113,00	1%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe e medaglie, altro materiale premiazionale e onoreficenze	16.000,00	14.689,00	1.311,00	9%
CEB.022	Contributi ad atleti ed altri soggetti	10.000,00	10.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	10.000,00	9.940,70	59,30	1%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	20.000,00	92.415,20	-72.415,20	-78%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.048	Sport nella scuola				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
 PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
 DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
 ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.049	Organiz. e/o partecipaz. a manif. a carattere sociale	93.600,00	128.520,82	-34.920,82	-27%
CEB.056	Stampa opuscoli e materiale di propaganda	8.000,00	6.994,00	1.006,00	14%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.04.	Totale PROMOZIONE SPORTIVA	203.600,00	301.306,72	-97.706,72	-32%
1.02.05.	<i>Contributi all'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.061	Contributi ad altri soggetti				
1.02.05.	Totale Contributi all'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.02.06.	<i>Gestione impianti sportivi</i>				
CEB.005	Acquisto materiale sportivo e attrezzature sportive non capitalizzabili	16.400,00		16.400,00	
CEB.016	Altre spese				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
1.02.06.	Totale Gestione impianti sportivi	16.400,00	0,00	16.400,00	
1.02.	Totale Costi per att. sportiva della Strutt. Terr.	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	832.000,00	826.929,96	5.070,04	1%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.01.	<i>Costi per i collaboratori</i>				
CEB.080	Collaboratori - compensi	80.000,00	74.025,00	5.975,00	8%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
2.02.01.	Totale Costi per i collaboratori	80.000,00	74.025,00	5.975,00	8%
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
CEB.087	indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei Conti				
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva				
CEB.109	Assemblea regionale				
CEB.110	Commissioni Regionali				
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	0,00	0,00	0,00	
2.02.03.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	18.000,00	36.980,23	-18.980,23	-51%
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	6.000,00	5.986,36	13,64	0%
CEB.030	Manutenzione ordinaria	1.000,00	635,86	364,14	57%
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi, fiere e conferenze stampa	10.000,00		10.000,00	
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.064	Utenze e servizi	34.000,00	31.675,58	2.324,42	7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali				
CEB.099	Spese per consulenze legali				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	10.000,00	6.610,87	3.389,13	51%
CEB.102	Sito Internet	9.000,00	7.783,90	1.216,10	16%
CEB.105	Spese di rappresentanza				
CEB.106	Commissioni bancarie e postali				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi				
2.02.03.	Totale Costi generali	88.000,00	89.672,80	-1.672,80	-2%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	168.000,00	163.697,80	4.302,20	3%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2016

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2016	Preventivo Economico Aggiornato 2015	€	%
	COSTO STRUTT. TERRIT.	1.000.000,00	990.627,76	9.372,24	1%



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Pianificazione degli Investimenti / Dimissioni 2016

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2016)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2016)
SPA.B.01.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	110.000,00	110.000,00		
SPA.B.01.06.01	Imm. immateriali in corso				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
	Totale immobilizzazioni immateriali	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.01.01	Impianti sportivi				
SPA.B.02.01.07	Impianto Comunale Colonnetti				
SPA.B.02.01.09	Impianto Grosseto				
SPA.B.02.01.11	Golf Nazionale (campo)				
SPA.B.02.01.13	Golf Nazionale (Club House)				
SPA.B.02.01.15	Golf Nazionale (Foresteria)	30.000,00	30.000,00		
SPA.B.02.01.17	Scuola Nazionale di Golf				
SPA.B.02.01.19	Golf Nazionale (Accademy)				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive	4.000,00	4.000,00		
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche	4.000,00	4.000,00		
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi	4.000,00	4.000,00		
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio	6.000,00	6.000,00		
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso (Roma)				
SPA.B.02.05.03	Immobilizzazioni materiali in corso (Colonnetti)				
SPA.B.02.05.04	Immobilizzazioni materiali in corso (Grosseto)				



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2016

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2016)	Decrementi patrimoniali	Incassi (quota 2016)
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>		48.000,00	48.000,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società Federsport				
SPA.B.03.01.02	F.do svalut. partecipazioni in società Federsport				
SPA.B.03.01.03	Partecipazioni in società Colonnetti				
SPA.B.03.01.04	F.do svalut. partecipazioni in società Colonnetti				
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		158.000,00	158.000,00	0,00	0,00

**VARIAZIONE ALLA PIANIFICAZIONE FLUSSI DI TESORERIA
ESERCIZIO 2016**

Denominazione Federazione:

FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Descrizione entrate / uscite		PREV. EC. 2016
A)	SALDO INIZIALE PRESUNTO DI TESORERIA AL 1/1/2016	1.935.990
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:		
	+ incassi di crediti da esercizi precedenti	200.000
	- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	- 850.000
B)	Saldo flussi di tesoreria da esercizi precedenti	-€ 650.000
FLUSSI DI TESORERIA PRESUNTI DA GESTIONE ES. CORRENTE:		
Incassi da gestione economica		
	da contributi dal CONI/CIP	3.026.915
	da contributi dallo stato, regioni ed enti	
	da quote dagli associati	6.810.000
	da ricavi da manifestazioni internazionali	7.000
	da ricavi da manifestazioni nazionali	
	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	460.000
	da altri ricavi della gestione ordinaria	20.200
	interessi attivi c/c + Titoli	1.500
	Totale incassi da gestione economica	€ 10.325.615
Entrate da dismissioni		
	di immobilizzazioni materiali	
	di immobilizzazioni immateriali	
	di immobilizzazioni finanziarie	
	Totale incassi da dismissione	€ -
Entrate da gestione finanziaria		
	da accensione mutui	
	da accensione prestiti	
	vendita titoli	
	Totale entrate da gestione finanziaria	
C1)	Totale flussi in entrata esercizio 2016	€ 10.325.615
Uscite da gestione economica		
	per attività sportiva centrale	8.700.000
	per attività sportiva periferica	784.000
	per funzionamento centrale	2.850.000
	per funzionamento periferico	150.000
	imposte e tasse	90.000
	Totale pagamenti da gestione economica	€ 12.574.000
Uscite da investimenti		
	per immobilizzazioni materiali	37.000
	per immobilizzazioni immateriali	110.000
	per immobilizzazioni finanziarie	
	Totale pagamenti da investimenti	€ 147.000
Uscite da gestione finanziaria		
	per rimborso mutui	
	per rimborso prestiti	
	per quote interessi	
	per altri oneri finanziari	
	acquisto titoli	
	Totale uscite da gestione finanziaria	€ -
C2)	Totale flussi in uscita esercizio 2016	€ 12.721.000
D)= C1-C2	SALDO FLUSSI DA GESTIONE ESERCIZIO CORRENTE	-€ 2.395.385
E)= A+B+D	SALDO FINALE DI TESORERIA PRESUNTO AL 31/12/2016	-€ 1.109.395



FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL PREVENTIVO 2016 DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

Il Bilancio di Previsione 2016 è stato redatto nel rispetto di quanto deliberato dal Consiglio Nazionale del CONI.

Si compone di:

- schema di preventivo economico nel quale sono riportati i ricavi, distinti tra quelli assegnati dal Coni e quelli provenienti direttamente dalla Federazione, ed i costi distinti fra quelli relativi all'attività sportiva e quelli relativi al funzionamento.
- schema di pianificazione degli investimenti, nel quale sono riportate le previsioni degli investimenti e dismissioni delle immobilizzazioni.
- schema di pianificazione di tesoreria, dove vengono espone le previsioni di entrata ed uscite divise tra quelle provenienti dalla gestione degli esercizi precedenti e quelle provenienti dalla gestione dell'esercizio corrente.

La formulazione del Preventivo 2016 è stata realizzata in base ai risultati dell'esercizio in corso tenendo conto degli impegni relativi alla aggiudicazione della Ryder Cup del 2022 apportando alcune variazioni agli stanziamenti scaturite dai programmi che il Consiglio Federale prevede di realizzare per l'esercizio 2016. Esaminando i ricavi si evince:

- i contributi CONI sono stati assegnati, come da comunicazioni del 10 novembre 2015, per singoli criteri di allocazione e più precisamente sono stati stanziati € 1.066.101 per l'attività di Alto Livello, € 266.525 per l'attività Sportiva, € 1.641.790 per le Risorse Umane (€ 926.424 personale federale € 715.366 personale ex Coni);
- la Federazione Italiana Golf è stata riconosciuta come disciplina Paralimpica dal Comitato Italiano Paralimpico, nell'esercizio 2016 quindi il CIP ha assegnato alla FIG come da comunicazione del 30 ottobre 2015, un contributo di € 10.000 per l'organizzazione dell'attività sportiva paralimpica;

nelle "Quote degli Associati" "Quote di Tesseramento" la cifra esposta è stata formulata in base all'andamento del tesseramento, che nel corso del 2015 evidenziava una lieve flessione di cui si è tenuto conto anche in fase di previsione 2016; nelle altre voci delle "Quote degli Associati" la previsione formulata è in linea con il pre consuntivo 2015 ed è stata esposta in termini prudenziali in quanto al momento della stesura del bilancio non si ha l'effettiva conoscenza degli iscritti ai corsi di formazione presso la Scuola Nazionale di Golf e non si ha certezza di quanti Circoli verranno affiliati e aggregati e quanti campi verranno omologati;

- nell'esame dei ricavi da manifestazioni internazionali l'importo di € 7.570,04 è la risultante dell'assegnazione di borse di studio da parte del Royal and Ancient Golf Club di St.Andrews da riconoscere a quattro probabili nazionali, studenti universitari, tale contributo trova peraltro contropartita nei costi previsti nell'Attività Rappresentative Nazionali" - Interventi per gli atleti di pari importo;
- dall'esame delle cifre iscritte tra i ricavi da pubblicità e sponsorizzazione si registra una variazione in aumento rispetto all'esercizio 2015 per effetto dell'impulso che ha dato l'assegnazione all'Italia della Ryder Cup 2022 a diverse società che intendono promuovere la propria categoria merceologica sulla scia dell'aggiudicazione della suddetta manifestazione, tenendo conto solo delle sponsorizzazioni già confermate.
- Tra i ricavi non sono stati inclusi i contributi e le sponsorizzazioni previste nel progetto per la Ryder Cup del 2022, la cui assegnazione è avvenuta solo a metà dicembre, in quanto non sono ancora stati perfezionati gli iter legislativi necessari per l'erogazione dei contributi previsti da parte del Governo e del CONI. Non è stato inoltre ancora possibile predisporre un piano di marketing per acquisire un adeguato pool di sponsor del progetto Ryder Cup.

Passiamo quindi all'esame dei costi per la PREPARAZIONE AD ALTO LIVELLO

ATTIVITA' NAZIONALE ED INTERNAZIONALE PER LA PREPARAZIONE AD ALTO LIVELLO (€ 891.175)

Partecipazione a manifestazioni sport.nazionali ed internazionali finalizzate alla preparazione ad alto livello della Squadra Professionisti (€ 527.500)

- rientrano in questa voce esclusivamente i costi che la Federazione sosterrà per la Squadra Nazionale Professionisti propedeutici alla partecipazione dei Giochi Olimpici di Rio 2016 attraverso rimborsi spese per la partecipazione alle gare dei circuiti di appartenenza degli atleti e prevede un programma di incentivi e bonus da erogare a raggiungimento di obiettivi.

Allenamenti e stage della Squadra Professionisti (€ 163.500)

- sono presenti in questa voce i costi relativi alla partecipazione ai corsi di allenamento ed aggiornamento, della Squadra Professionisti maschile e femminile alla presenza dello staff tecnico e sanitario.

Compensi per prestazioni contrattuali (€ 195.175)

- in questa voce troviamo il contratto del Team Manger della Squadra Professionisti ed il contratto del Direttore tecnico federale per la parte di competenza.

ATTIVITA' RAPPRESENTATIVE NAZIONALI (€ 1.685.479)

Partecipazione a manifestazioni sportive nazionali ed internazionali attività dilettantistica (€ 871.190)

- rientrano in questa voce esclusivamente i costi relativi all'attività nazionale ed internazionale dilettantistica che ammontano ad € 871.190, rientrano in questa voce i costi da sostenere per la partecipazione ai Campionati Europei Amateur e Ladies a squadre che si disputeranno in Francia e Islanda, ai Campionati Europei Boys e Girls a squadre che si disputeranno rispettivamente in Austria e Norvegia, con una rappresentativa di 6 atleti, 1 capitano, 1 allenatore, 1 accompagnatore 1 preparatore atletico o fisioterapista ed ai Campionati Europei dilettanti e femminili individuali assoluti che si svolgeranno rispettivamente in Estonia e Svezia. Nell'esercizio 2016 si disputeranno i Mondiali assoluti a squadre in Messico oltre che i Mondiali femminili under 18 a squadre in Giappone e le Universiadi maschili e femminili in Francia. Le spese che la Federazione sosterrà in occasione di tali trasferte internazionali saranno rappresentate esclusivamente dalle spese di viaggio e soggiorno presso le località ove si svolgeranno le manifestazioni; ai capitani ed agli accompagnatori ove previsti, non viene riconosciuto alcun compenso, mentre per gli allenatori al seguito delle nazionali è corrisposto un compenso giornaliero di € 375,00 oltre IVA; l'importo è comprensivo anche dei costi previsti dal programma predisposto dal Settore tecnico ovvero la partecipazione di singoli atleti in rappresentanza dell'Italia ai Campionati Internazionali organizzati dalle nazioni europee. Il numero dei partecipanti a tali manifestazioni varia in base al Regolamento dei singoli Campionati. La Federazione provvede solo alle spese di viaggio e di soggiorno attraverso delle anticipazioni successivamente rendicontate, oltre alle quote di iscrizione per la partecipazione ai singoli eventi; ove prevista la presenza di un allenatore, allo stesso viene riconosciuto un compenso giornaliero così come, ove prevista anche la presenza del preparatore atletico e dello staff sanitario ai quali viene riconosciuta una diaria giornaliera. La cifra è comprensiva di tutte le spese inerenti alla partecipazione dei singoli atleti ai Campionati Nazionali previsti dal Calendario 2016 che prevede quindici Campionati Nazionali di cui quattro assoluti e sei giovanili dilettanti e femminili, oltre a tre Campionati Internazionali che si disputeranno in Italia. Per la partecipazione ai suddetti Campionati è previsto il rimborso spese del viaggio documentato fino ad un massimo di € 150,00, vengono riconosciute € 60,00 per il pernottamento e nell'ottica del contenimento delle spese, si è deciso di non riconoscere alcun rimborso per i pasti nelle giornate di svolgimento dei Campionati Nazionali, concentrando le risorse in favore dell'attività internazionale. In caso di presenza di un allenatore federale, per lo stesso è previsto un rimborso spese ed un compenso per le sole giornate di allenamento che ammonta a € 375,00 oltre IVA.

Allenamenti e stage dilettanti (€ 495.169)

- per il perfezionamento tecnico dei componenti l'elenco degli atleti con la qualifica di "Probabili Nazionali", da inserire nelle squadre che parteciperanno nei succitati Campionati Europei, la Commissione preposta ha programmato 10 raduni di allenamento per i dilettanti e per il settore femminile, tutto ciò al fine di migliorare le prestazioni sportive per il conseguimento di risultati positivi in campo Internazionale. A questi atleti, che prenderanno parte ai raduni, saranno riconosciute le sole spese di viaggio documentate per un importo massimo di € 250,00, mentre le spese di soggiorno saranno a carico F.I.G, l'onere totale di dette spese è di € 188.630. Agli allenatori federali che partecipano ai suddetti raduni, viene riconosciuto un compenso giornaliero di € 375,00 oltre IVA il cui onere complessivo ammonta ad €

92.974 ed i rimborsi spese di viaggio. Le attrezzature tecniche e le divise sono fornite agli atleti dalla Federazione attraverso Fornitori Ufficiali, l'importo totale del suddetto materiale sportivo ammonta ad € 195.065, la presenza dello staff sanitario, ove prevista, comporta un onere di spesa pari ad € 12.000.

Compensi per prestazioni contrattuali (€ 298.100)

- in questa voce troviamo il contratto del Direttore tecnico per la parte di competenza, degli allenatori responsabili delle squadre maschili e femminili dilettanti e della responsabile dell'attività giovanile e di coordinamento con la squadra nazionale femminile.

Spese antidoping (€ 1.450)

- l'ammontare di tale attività per € 1.450 è rappresentato dal costo da riconoscere alla FMSI per i controlli antidoping.

Il costo complessivo di tutta l'Attività Nazionale ed Internazionale per la preparazione ad Alto livello è di € 2.576.655 che trova parziale copertura con il contributo concesso dal CONI per tale attività per €1.066.101.

Passiamo ora all'esame dei costi per l' ATTIVITA' SPORTIVA

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI (€ 3.766.000)

- in questo programma gravano i costi previsti per le spese di trasferte e soggiorno dei Direttori di Torneo degli arbitri e degli osservatori alle manifestazioni organizzate in Italia a livello professionistico per € 27.000, le spese di organizzazione dell'Open d'Italia per € 53.000 nonché il compenso per i contratti di collaborazione stipulati per curare l'organizzazione e lo svolgimento dell'Open d'Italia maschile e femminile, dell'Open Senior e le gare dell'Italian Pro Tour per € 179.000. La Federazione ha affidato ad un Comitato Organizzatore l'organizzazione ed il coordinamento delle manifestazioni di cui sopra disputate in Italia. Al Comitato vengono erogati dei contributi per un totale di € 250.000 ed € 200.000 per la gestione e funzionamento del Comitato Organizzatore. Nell'esercizio 2015 la Federazione, a seguito degli impegni contrattuali assunti dovuti all'aggiudicazione della Ryder Cup del 2022, la più importante manifestazione golfistica a livello mondiale, è tenuta a corrispondere alla Ryder Cup Europe un contributo (commercial hosting fee) di € 1.500.000 (per 12 anni) mentre € 1.000.000 derivano da impegno assunto contrattualmente con il Circolo ospitante. Sono stati iscritti i success fee previsti per i consulenti della Federazione per la candidatura della Ryder Cup per € 341.600.

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI (€ 176.757)

- il settore tecnico Regolamenti referente per l'organizzazione e la gestione dei Campionati Nazionali, delle manifestazioni internazionali organizzate in Italia a livello dilettantistico, ha predisposto un budget di spesa che comprende il rimborso spese viaggio e di soggiorno ai Direttori di Torneo agli arbitri ed agli osservatori, la fornitura

delle coppe e medaglie per i vincitori dei Campionati e la dotazione delle divise per i giudici arbitri, gravano in questa voce anche i costi da sostenere per i viaggi in occasione degli esami sulle regole ai tesserati presso i Circoli di Golf e gli spostamenti dei rateri necessari per le misurazioni dei percorsi di golf, nei primi mesi dell'anno dell'esercizio in esame, sarà organizzata la riunione annuale dei Direttori di Torneo ed il Seminario degli arbitri.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI (€ 27.500)

- la cifra comprende la quota di iscrizione annuale da riconoscere all'European Golf Association ed alla Federazione Internazionale e le spese per la partecipazione a conferenze, riunioni e comitati dei rappresentanti gli organismi internazionali.

FORMAZIONE RICERCA E DOCUMENTAZIONE (€ 463.270)

Corsi di formazione quadri tecnici e Ufficiali di Gara (€ 231.500)

- presso il Centro Tecnico Federale di Nepi/Sutri, ormai da anni è presente la Scuola Nazionale di Golf Sezione Professionisti, che cura la formazione di tecnici ed allenatori, è preposta alla formazione dei maestri di golf, organizza dei corsi attraverso i quali annualmente vengono formati ed aggiornati gli allievi destinati ad insegnare il gioco del golf presso i vari Circoli affiliati. I corsi sono tenuti da due collaboratori per un costo di € 146.400 e di sei docenti che impartiscono lezioni, il costo previsto è di € 11.000. Sono inoltre previsti in questo programma anche i costi relativi alle spese di trasferte e soggiorno per € 4.000, ed i costi per l'uso del materiale per gli allenamenti € 2.000 (palline di pratica); presso il CTF è presente anche la Sezione Segretari che si avvale di due collaboratori che coordinano i corsi per la formazione dei segretari, l'importo complessivo dei loro contratti è di € 34.000 oltre ad € 18.000 per l'impiego di docenti che impartiscono lezioni inerenti la formazione degli allievi e le relative spese di trasferta e soggiorno che ammontano ad € 8.000, i costi per il materiale didattico, testi e dispense ammonta ad € 3.500, mentre per la partecipazione a corsi di aggiornamento dei nostri docenti è prevista una spesa di € 2.500.

Corsi di formazione per altri soggetti (€ 231.770)

- in questo programma gravano i costi relativi ad un'altra Sezione della Scuola Nazionale di Golf la Sezione Tappeti Erbosi, Impianti che è coordinata da due collaboratori i cui compensi ammontano ad € 121.499 oltre ai docenti che impartiscono lezioni inerenti alla formazione degli allievi per un totale di € 6.000 sono previsti in questo programma i costi relativi alle spese di trasferta e soggiorni per € 44.000 ed i costi relativi all'organizzazione dei corsi stessi. Nella Sezione Tappeti Erbosi è stata istituita un'attività ecologica al fine di collaborare con i Circoli di golf per migliorare l'impatto ambientale dei medesimi; per tale attività è previsto il compenso di una ecologista pari ad € 7.000. Nella Sezione Tappeti Erbosi della Scuola Nazionale di Golf è stata individuata una nuova figura preposta a collaborare direttamente con i coordinatori della Sezione unitamente alla Sezione Ecologia ed omologazione impianti il cui costo complessivo ammonta ad € 36.600. In questa sessione sono stati previsti costi per € 5.000 per la partecipazione a corsi e seminari di aggiornamento;

PROMOZIONE SPORTIVA (€ 349.984)

- nel Programma Promozione Sportiva, l'onere scaturisce dalla volontà del Consiglio federale di continuare a promuovere le iniziative e le manifestazioni golfistiche attraverso una campagna di comunicazione con un primario editore di quotidiani sportivi per € 250.000, inoltre è stato firmato un accordo per la realizzazione di riprese televisive e video report delle principali tappe del circuito nazionale dilettanti e professionisti, dei raduni della squadra agonistica, che verranno pubblicati sul sito federale per dare ampia visibilità e diffusione ai suddetti eventi, grava inoltre in questa voce il contratto con un consulente preposto al progetto per lo sviluppo turistico golfistico ed un contratto con un consulente per la promozione ed il turismo.

CONTRIBUTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA (€ 381.500)

- ai Circoli di golf che organizzano i Campionati Nazionali previsti dal Calendario federale vengono erogati dei contributi pari a circa € 60.000; per l'attività promossa dai Circoli in favore dei giovani golfisti, in base ad un Regolamento predisposto dalla Commissione preposta, vengono erogati a fine anno dei contributi il cui importo totale è di circa € 45.000, viene riconosciuto inoltre un contributo a quei Circoli che hanno aderito alla campagna Tesseramento Libero pari al 50% dell'importo delle quote di tesseramento libero versate l'onere previsto di € 230.000 viene erogato a fine anno e potrebbe essere suscettibile di variazioni, vengono riconosciuti inoltre dei contributi all'associazione PGAI, all'associazione Mid Amateur ed all'associazione Seniores per un totale di € 45.000.

GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI (€ 46.400)

- la Federazione è proprietaria del Centro Tecnico Federale sito nel Comune di Nepi/Sutri. Il complesso è composto da un Circolo di Golf, una Scuola ed una Foresteria. L'impianto golfistico e la Foresteria sono date in gestione alla nuova Società Sportiva "Golf Nazionale" di proprietà della Federazione, mentre gli oneri per il funzionamento della Scuola, gestita direttamente dalla Federazione, ammontano ad € 46.400.

ALTRI COSTI PER L'ATTIVITA' SPORTIVA (€ 396.000)

- nell'esercizio 2016 si è provveduto a stanziare per la copertura assicurativa degli atleti, dei tesserati e dei circoli di Golf un importo di € 370.000 cifra scaturita a seguito della gara effettuata per l'assegnazione di tale servizio; l'importo di € 17.000 andrà a coprire i costi per la modulistica e per gli stampati occorrenti allo svolgimento dell'attività sportiva 2016; nel 2016 si dovrà provvedere alla stampa delle regole del golf valevoli per il quadriennio, l'onere dell'esercizio 2016 ammonta ad € 9.000.

AMMORTAMENTI ATTIVITA' SPORTIVA (€ 260.000)

- il valore è riferito all'ammortamento dell'impianto sportivo di proprietà della Federazione.

PARTECIPAZIONE MANIFESTAZIONI ATTIVITA' NAZIONALI ED INTERNAZIONALI PREPARAZIONE PARALIMPICA (€22.700)

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI PARALIMPICHE (€2.300)

- per lo svolgimento di tutta l'attività paralimpica, la Federazione ha ritenuto di integrare con ulteriori € 15.000, il contributo concesso dal CIP per permettere lo svolgimento dell'attività sportiva paralimpica, quale l'organizzazione di un Open per disabili da disputarsi in Italia e il sostegno nella partecipazione delle rappresentative nazionali ai vari tornei internazionali. Tra gli obiettivi della Federazione Italiana Golf figurano lo sviluppo e la promozione delle attività legate al settore paralimpico al fine di diffondere la pratica del golf anche allo scopo di permettere maggiore integrazione dei disabili nelle realtà sportive; la Federazione ritiene altresì fondamentale sensibilizzare le istituzioni, gli enti pubblici e privati nonché l'opinione pubblica per permettere un importante sviluppo della pratica di questa disciplina sportiva anche fra i diversamente abili.
- Passiamo all'esame dei costi relativi al FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI:

COSTI PER IL PERSONALE E COLLABORAZIONI (€ 1.855.555)

- nell'esercizio in esame, la Federazione ha provveduto ad iscrivere i costi del personale federale, derivanti dal contributo concesso dal CONI per tale finalità nell'apposita voce del Bilancio preventivo;

ORGANI E COMMISSIONI FEDERALI (€ 195.000)

- in questa voce sono previsti i rimborsi spese agli Organi Statutari che partecipano alle riunioni di Consigli e Commissioni ed alle indennità e gettoni di presenza riconosciute al Collegio dei Revisori dei Conti. Il totale previsto comprende anche le spese per l'organizzazione dei Consigli federali e di Presidenza nonché l'organizzazione dell'Assemblea Nazionale e della Consulta degli Organi Periferici.

COSTI PER LA COMUNICAZIONE (€ 233.087)

- in questo programma sono stati imputati i costi per il servizio per l'ufficio stampa federale, nonché i costi per la rassegna stampa;

COSTI GENERALI (€ 578.885)

- gli uffici della Federazione sono ubicati presso il Palazzo delle Federazioni in Viale Tiziano n° 74; la sede distaccata di Milano è situata nel Palazzo CONI di Via

Piranesi, pertanto la Federazione non ha previsto spese per la conduzione delle sedi federali e tutti i servizi inerenti. Nel redigere il preventivo si è provveduto ad apportare delle variazioni al fine di contenere le spese di funzionamento. Per consulenze legali e fiscali la previsione di spesa è di € 110.300, per l'assistenza gestionale ed elaborazione dati la previsione è di €146.380 che comprende i costi del canone di manutenzione del sistema informatico federale oltre ai costi del canone di manutenzione del programma di contabilità; restano a carico dei costi generali i costi per la sicurezza del personale, le imposte indirette, le spese di rappresentanza, oltre agli altri costi connessi alla gestione ed al funzionamento degli uffici federali;

AMMORTAMENTI PER IL FUNZIONAMENTO (€ 250.000)

- il valore dell'ammortamento è riferito ad attrezzature, mobili e macchine d'ufficio calcolato con le aliquote previste dalle normative vigenti in materia che la Federazione ha in programma di acquistare nell'esercizio 2016 e il valore dell'ammortamento per le immobilizzazioni immateriali;
-

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€ 1.500)

- in questa voce sono iscritti gli interessi attivi dei conti correnti della Federazione e gli interessi attivi dei conti correnti intrattenuti dagli Organi Periferici.
-

IMPOSTE SUL REDDITO (€ 90.000)

- l'importo esposto si riferisce alle imposte sul reddito previste per l'esercizio 2016.

STRUTTURE TERRITORIALI (€ 1.000.000,00)

Costi per l'attività sportiva (€ 832.000)

- nell'esercizio 2016 viene riconfermato il progetto relativo al Decentramento, viene demandata alle Regioni l'organizzazione dei corsi per l'attività giovanile e quant'altro inerente all'attività delle singole strutture territoriali: così suddivisi:
-

Attività agonistica	€	405.000
Organizzazione Manifestazioni Sportive	€	207.000
Promozione sportiva	€	203.600
Gestione Impianti	€	16.400

Costi per il funzionamento e costi generali (€ 168.000)

- i costi di gestione delle strutture territoriali sono così suddivisi:

Costi per collaboratori	€	80.000
Costi generali	€	88.000

PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE

Il personale di ruolo della Federazione Italiana Golf risulta così composto:

- n. 1 Dirigente
- n. 1 Quadro
- n. 3 C3
- n. 2 C1
- n. 1 B4
- n. 3 B3
- n. 18 B1
- n. 2 A4

PIANIFICAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

- i valori attribuiti al preventivo ammontano ad € 158.000,00 per nuovi investimenti.
-

PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2016

- il flusso di tesoreria deriva dalle previsioni economiche 2016 così sintetizzato:

Saldo iniziale all'1.1.2016	€	1.935.990
Flussi in entrata esercizio 2016	€	10.325.615
Flussi in uscita esercizio 2016	€ -	12.574.000
Flussi di tesoreria esercizi precedenti	€ -	650.000
Flussi in uscita per investimenti 2016	€ -	147.000
Saldo al 31.12.2016	€ -	1.109.395

Il Preventivo 2016 redatto secondo i principi di prudenza e congruenza, esprime una situazione di sbilancio per € 2.195.872 per effetto della previsione degli impegni relativi all'aggiudicazione della Ryder Cup del 2022, mentre non è stato ancora possibile iscrivere i ricavi previsti come già commentato.

IL PRESIDENTE
prof. Franco Chimenti





FEDERAZIONE ITALIANA GOLF

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO PREVENTIVO 2016

Nel corso della riunione del 27 gennaio 2016 il Collegio dei Revisori ha concluso l'esame dello schema di Bilancio di Previsione per l'anno 2016 predisposto dal competente ufficio della federazione e che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio Federale convocato per la data odierna.

Premesse

Il Bilancio Preventivo 2016 è stato redatto in osservanza ai principi e criteri del Regolamento di Amministrazione e Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Associate redatto dal CONI l'8 novembre 2004, alla Circolare CONI prot. 582 del 6 ottobre 2011.

Per quanto riguarda le norme per il contenimento delle spese a carico dei soggetti inclusi nell'elenco Istat, in data 30/12/2015 è stata pubblicata sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 302 la "Legge di Stabilità" attraverso la quale è stata stabilita la non applicabilità in via definitiva alle Federazioni Sportive Nazionali le norme di contenimento della spesa collegate ai soggetti iscritti nell'elenco ISTAT. Per questo, nell'ambito di un bilancio comunque contrassegnato da un'attenta gestione e quindi previsione di spese amministrative e generali e di supporto all'attività sportiva, sono stati abbandonati alcuni criteri forfetari di taglio a talune spese nonché accantonamenti a rimborso erariale che erano richiesti dalle norme specifiche per i soggetti pubblici iscritti nell'elenco ISTAT, così come era stato effettuato in sede di Bilancio di Previsione per l'anno 2015.

Inoltre, secondo il disposto dell'articolo 2 del Regolamento di Amministrazione e Finanza del 10 dicembre 2008, "La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge in ottemperanza alle disposizioni del Codice Civile in materia di associazioni con personalità giuridica di diritto privato, ai principi approvati ed adottati dal CONI ed allo Statuto federale. La gestione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione si svolge, inoltre, secondo i seguenti principi contabili di riferimento:

- modello contabile economico-patrimoniale coerente con la disciplina civilistica;
- equilibrio economico, rappresentato dal corretto bilanciamento tra costi e ricavi;
- principio della competenza economica, secondo il quale i costi e i ricavi devono essere rappresentati nel conto economico dell'esercizio in cui hanno trovato giustificazione;
- prudenza, continuità della gestione, rappresentazione veritiera e corretta, prevalenza della sostanza sulla forma, comprensibilità, imparzialità, comparabilità e verificabilità delle informazioni".

Secondo il disposto dell'articolo 6 del predetto Regolamento, il processo di budget, finalizzato alla predisposizione del preventivo economico della Federazione, si compone delle seguenti fasi: a) Stima dei ricavi di budget; b) Prima stima dei costi di budget; c) Negoziazione dei costi budget.

Il perseguimento dell'equilibrio economico è presupposto fondamentale per garantire nel tempo la continuità aziendale e la soddisfazione dei fini per i quali la Federazione è stata costituita. Sono ammissibili situazioni di bilanci di esercizio in perdita solo a condizione che non si tratti di una situazione strutturale e che venga salvaguardato l'equilibrio economico di medio-lungo periodo. In tali circostanze, comunque, la perdita di esercizio non deve eccedere il limite del fondo di dotazione presunto alla data della presentazione del Bilancio di previsione; se il fondo di dotazione, a consuntivo, risultasse inferiore alla perdita presunta, è obbligatorio effettuare una variazione al preventivo economico.

Secondo il successivo articolo 8 il bilancio preventivo deve risultare in equilibrio, che può essere conseguito anche attraverso l'utilizzo di riserve o utili riportati a nuovo al netto dei fondi destinati a particolari finalità, a condizione che sia ottemperato a quanto previsto nel terzo comma del precedente art. 6.

Analisi

Il Bilancio Preventivo 2016 risulta composto dai seguenti documenti: - dallo schema di preventivo economico, - dallo schema di pianificazione investimenti, - dallo schema di pianificazione di tesoreria, - dalla Relazione del

Presidente, recante le linee programmatiche e gli obiettivi dell'attività sportiva e agonistica ed è completato dalla presente relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Lo schema di preventivo economico presenta un confronto con i dati preconsuntivi 2015 che comprendono una preventiva imputazione delle competenze di fine anno presentati con la variazione n. 5 al Preventivo economico dell'anno corrente. Il Collegio, ai fini di una più compiuta valutazione delle poste che formano il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2016, oltre al raffronto con i dati del preventivo aggiornato 2015, ha effettuato analogo raffronto con i dati del Bilancio Consuntivo 2014 approvato dal Consiglio Federale del 4 maggio 2015.

VALORE DELLA PRODUZIONE

	consuntivo 31/12/14	quinta variazione preventivo 2015	PREVENTIVO anno 2016
Attività centrale			
Contributi CONI	2.762.275,90	3.249.307,92	3.016.915,52
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	18.925,58	0,00	0,00
Quote degli associati	6.898.479,00	6.799.954,86	6.814.500,00
Ricavi da Manifestazioni Naz e Internaz	15.209,45	7.570,04	7.570,04
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	516.809,50	419.740,00	565.000,00
Altri ricavi della gest. Ordinaria e contributi CIP	51.288,30	30.235,00	30.235,00
Entrate della Struttura Territoriale	0,00	142.294,13	40.000,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	10.262.987,73	10.649.101,95	10.474.220,56

COSTI DELLA PRODUZIONE

	consuntivo 31/12/14	quinta variazione preventivo 2015	PREVENTIVO anno 2016
Attività sportiva			
Preparazione Olimpica/Alto livello	1.894.151,55	771.002,65	891.175,60
Rappresentative Nazionali	604.343,31	1.475.463,20	1.685.479,04
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.870.012,28	2.541.034,64	3.766.000,00
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	130.948,31	132.885,71	176.757,00
Partecipazione ad organismi internazionali	20.251,18	23.029,40	27.500,00
Formazione ricerca e documentazione	472.060,36	446.638,32	463.270,00
Promozione Sportiva	321.954,06	302.695,40	349.984,00
Contributi per l'attività sportiva	391.046,50	381.500,00	381.500,00
Gestione impianti sportivi	49.732,62	44.521,59	46.400,00
Altri costi per l'attività sportiva	412.426,96	397.794,70	396.000,00
Ammortamenti attività sportiva	258.701,68	259.000,00	260.000,00
Acc.to per rischi ed oneri dell'attività sportiva	0,00	0,00	0,00
Costi attività sportiva centrale	6.425.628,81	6.775.565,61	8.444.065,64
Costi per att. paralimpica	17.376,45	20.700,00	25.000,00
Costi per att. Sportiva Struttura Territoriale	829.367,49	826.929,96	832.000,00
Costi complessivi dell'Attività Sportiva	7.272.372,75	7.623.195,57	9.301.065,64
	consuntivo 31/12/14	quinta variazione preventivo 2015	PREVENTIVO anno 2016
Funzionamento e costi generali			
Funz. e costi gen. attività centrale			
Costi per il personale e collaborazioni	1.866.485,49	1.786.057,60	1.855.555,26
Organi e Commissioni federali	168.886,53	188.599,40	195.000,00
Costi per la comunicazione	103.840,45	158.968,11	233.087,00
Costi generali	489.070,77	589.204,46	578.885,28
Ammortamenti per funzionamento	231.903,62	249.211,00	250.000,00
Accant. rischi ed oneri funzionamento	0,00	330.000,00	0,00
Rimborsi allo stato per NCS PA	0,00	0,00	0,00
Funz. e costi gen. attività centrale	2.860.186,86	3.302.040,57	3.112.527,54
Funzioni e Costi gen. Struttura Territoriale	179.093,71	163.697,80	168.000,00
Funzionamento e costi generali	3.039.280,57	3.465.738,37	3.280.527,54
COSTI DELLA PRODUZIONE	10.311.653,32	11.088.933,94	12.581.593,18
	consuntivo 31/12/14	quinta variazione preventivo 2015	PREVENTIVO anno 2016
Ricavi della Produzione	10.262.987,73	10.649.101,95	10.474.220,56
Costi della Produzione	10.311.653,32	11.088.933,94	12.581.593,18
Proventi o Oneri finanziari	5.512,54	1.462,01	1.500,00
Proventi o Oneri straordinari	-270.394,02	-26.425,13	0,00
Imposte sul reddito	-87.753,00	-86.000,00	-90.000,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-401.300,07	-550.795,11	-2.195.872,62

PIANIFICAZIONE DI TESORERIA ESERCIZIO 2016

Dall'esame della scheda di tesoreria allegata al Bilancio Preventivo 2016, il Collegio rileva, in sintesi, i seguenti valori:

SALDO INIZIALE DI TESORERIA AL 1/1/2016	1.935.990
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ESERCIZI PRECEDENTI:	
+ incassi di crediti da esercizi precedenti	200.000
- pagamenti di debiti da esercizi precedenti	<u>-850.000</u>
	-650.000
FLUSSI DI TESORERIA DA GESTIONE ES. CORRENTE:	
Incassi da gestione economica	10.325.615
Uscite da gestione economica	<u>-12.574.000</u>
	-2.248.385
INVESTIMENTI	
Realizzi	0
Uscite da investimenti	<u>-147.000</u>
	-147.000
SALDO FLUSSI DELLA GESTIONE	-3.045.385
SALDO FINALE DI TESORERIA AL 31/12/2016	-1.109.395

Il Fondo riserva presunto al 31-12-2014, dopo la quinta variazione al Bilancio dell'esercizio 2015 e la suddetta previsione 2016, risulta azzerato in quanto destinato integralmente a copertura di una quota del deficit previsto. Il residuo deficit va inevitabilmente ad erodere il Fondo di Dotazione della Federazione.

In dettaglio:

- Fondo di Dotazione al 31-12-2014	euro	5.500.000,00
- Riserve libere al 31-12-2014	<u>euro</u>	<u>750.917,34</u>
PATRIMONIO AL 31-12-2014	euro	6.250.917,34
- Risultato presunto 2015 (5° variazione)	euro	- 550.795,11
- Risultato previsto dell'esercizio 2016	<u>euro</u>	<u>- 2.195.872,62</u>
PATRIMONIO previsto al 31-12-2016	euro	3.504.249,61

PIANIFICAZIONI DEGLI INVESTIMENTI 2016

La previsione degli investimenti per il 2016 risulta così formata:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software	110.000
Migliorie su beni di terzi	0

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

"Golf Nazionale Ssd"	30.000
attrezzature sportive	4.000
attrezzature scientifiche	4.000
mobili e arredi	4.000
macchine d'ufficio	6.000
automezzi	0

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni	0
Totale Investimenti	€ 158.000

Per quanto attiene l'illustrazione delle singole voci del preventivo 2016, la Relazione del Presidente Federale, i dettagli analitici e le ulteriori informazioni richieste dal Collegio hanno consentito un esame puntuale degli elementi che hanno determinato la formazione dei centri di ricavo e di spesa.

Il Collegio ha provveduto ad una analisi delle singole voci di bilancio, rilevando che le valutazioni contenute nel preventivo 2016, relativamente ai valori economici, agli investimenti ed ai flussi finanziari, risultano attendibili con le informazioni e i dati in possesso della Federazione alla data odierna. La metodologia utilizzata è aderente ai principi ed ai criteri del Regolamento di Amministrazione riportato per stralci in premessa.

Il Collegio dei Revisori, in particolare, attesta che:

- i ricavi risultano attendibili e prudenziali in ogni singola voce in quanto determinati sulla base di elementi certi alla data di predisposizione del presente documento;
- i costi "fissi" risultano in linea con gli impegni assunti, con i contratti di lavoro in essere e con gli altri contratti pluriennali vigenti come i costi assicurativi o alcuni costi di assistenza e manutenzione;

- la perdita preventivata per l'anno 2016 della società interamente controllata "Golf Nazionale Ssd" non è stata ancora iscritta in quanto non è pervenuto alcun budget per l'anno 2016 dal Consiglio di Amministrazione di detta Società.
- Il presente Bilancio di Previsione prevede una parziale copertura dell'intera perdita stimata con le riserve disponibili che non sono sufficienti ad assorbire per intero disavanzo previsto per cui viene "intaccato" anche il Fondo di Dotazione.

Per quanto riguarda la società controllata "Golf Nazionale Srl ssd" il Collegio prende atto che le spese sostenute negli anni 2012-2015 sono state dettate dal perseguimento di un programma di rilancio e di salvaguardia della struttura di proprietà della Federazione e quindi del suo patrimonio e che tale intento permarrà anche per il corrente anno. Il Collegio rimarca comunque severi e costanti controlli all'amministrazione della società in oggetto e chiede altresì che dal 2016 la copertura dei costi a carico della Federazione si attesti al livello tale da garantire gli interessi della Federazione e che non eccedano comunque i costi stimati di sorveglianza e mantenimento della proprietà in ipotesi di cessazione di ogni attività.

E doveroso evidenziare che il Bilancio di Previsione presentato per l'approvazione al Consiglio Federale ha rispettato i criteri di competenza, certezza e prudenza, sono stati iscritti i costi correnti, quelli che la Federazione si è impegnata a sostenere e quelli per i quali c'è la certezza dell'impegno, mentre dal lato dei ricavi sono state iscritte solo le entrate certe o con un elevato grado di probabilità.

Il Collegio è stato informato che allo stato non sono ancora state formalizzate le garanzie a copertura dei costi collegati alla Ryder Cup 2022, le tempistiche, le eventuali modalità di rendicontazione ed erogazione dei contributi a copertura. A tal proposito si evidenzia come tutti i costi legati alla candidatura dell'Italia e di Roma ad ospitare la Ryder Cup 2022 sono stati già iscritti nei bilanci consuntivi 2014 e 2015 per gli importi già sostenuti mentre nel presente documento di previsione per l'anno 2016 sono stati iscritti al momento solo i costi "certi" e previsti per l'anno 2016 nei contratti con il Comitato Ryder e con

il Golf Marco Simone, scelto dalla apposita Commissione del Comitato Ryder quale percorso ospitante la manifestazione che si terrà nel 2022.

La lettera del Governo Italiano, sottoscritta dal presidente del Consiglio on.le. Matteo Renzi, contiene una dichiarazione di ampio sostegno alla manifestazione ed ai futuri impegni della Federazione ma nulla prevede in termini di copertura dei deficit, di perimetro di rilevazione dei ricavi e dei costi sostenuti nonché delle modalità di presentazione dei rendiconti. Analogamente anche le altre lettere o contratti di garanzia mancano in tutto o in parte degli aspetti procedurali, della tempistica di rilevazione e soprattutto degli importi annuali garantiti.

Il Collegio prende atto che la situazione è in continua evoluzione.

E' per questo che nel presente Bilancio di Previsione per l'anno 2016 non sono stati inseriti quei costi che la Federazione non potrà sostenere in assenza delle adeguate coperture fin tanto che queste non siano certe e determinabili nelle modalità di erogazione e nell'importo. Nello specifico, non sono iscritti i costi connessi alle manifestazioni professionistiche legate alle contribuzioni e/o garanzie non ancora certe e determinate.

Nel Bilancio di previsione per l'anno 2016, quindi, oltre alla gestione ordinaria, sono stati inseriti i soli costi certi e già oggi inderogabili relativi al programma Ryder per i quali la Federazione si è impegnata contrattualmente, si tratta dei cosiddetti "Hosting Fees" dell'anno 2016 . L'inclusione dei costi legati alle manifestazioni professionistiche che si terranno nel 2016 e le entrate, compresi gli eventuali importi di copertura a garanzia, verranno iscritti quando verrà deliberato dal Consiglio Federale il programma definitivo dei tornei professionistici nell'anno in questione ed il relativo budget. Per questo il Consiglio Federale dovrà porre particolare attenzione alle eventuali coperture, alle tempistiche di liquidazione ed incasso dei ricavi e contributi, alla liquidità della Federazione ed alla sua capacità di credito.

Il flusso di tesoreria, che espone in sintesi la previsione della disponibilità di cassa, si prevede chiuderà con un saldo negativo di 1,1 milioni di euro, dovuto alla dinamica degli incassi annuali derivanti dalle quote associative che si

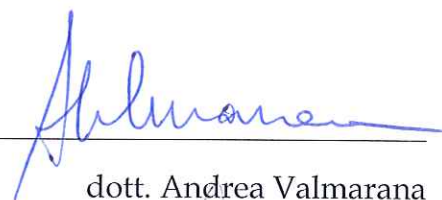
concentrano durante la prima parte dell'anno ed alla previsione delle spese correnti comprese quelle previste e dovute per il 2016 relative al programma della Ryder Cup 2016-2027.

In conclusione il Collegio esprime apprezzamento per il lavoro svolto per la preparazione del presente Bilancio e di tutta l'attività che l'ha necessariamente preceduto, ovvero nel controllo dei costi correnti, dei costi collegati al più volte richiamato progetto Ryder ed al processo di analisi e stima delle entrate previste con ragionevole certezza.

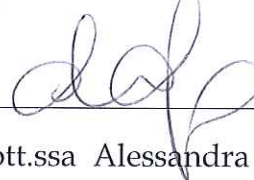
Il Collegio invita il Consiglio Federale, il suo Presidente, il Comitato Organizzatore Open Professionistici e il costituendo Comitato Ryder a mantenere la stessa scrupolosità ed attenzione durante il 2016, soprattutto per quanto concerne l'assunzione di impegni di spesa e la loro copertura economica e finanziaria. Raccomanda di valutare attentamente le delibere di assunzione di impegni di spesa adottandole nel caso in cui vi fosse la certezza di maggiori entrate di competenza per contributi CONI, sponsorizzazioni, quote associative o coperture a garanzia, in modo da garantire oltre alla "normale" prosecuzione dell'attività ordinaria, il rispetto degli impegni presi e dei contratti sottoscritti oltre alla salvaguardia del patrimonio di dotazione della Federazione Italiana Golf.

Premesso quanto sopra, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole al Bilancio Preventivo 2016.

Milano, 27 gennaio 2016



dott. Andrea Valmarana



dott.ssa Alessandra D'Onofrio



dott. Stefano Garagnani